

Лилеева Л.Р., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет (ДГТУ)»

Ростов-на-Дону, Россия;

lileeva@inbox.ru

Фуникова Е.А., магистр кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет (ДГТУ)»

Ростов-на-Дону, Россия;

ka-tja-95@mail.ru

Механизмы финансовой безопасности в системе корпоративного менеджмента

Аннотация. В статье рассмотрены теоретические основы управления ресурсным потенциалом, модели управленческого учета на основе инновационных инструментов. Предложена концепция развития системы внутреннего аудита по направлениям финансового контроля. Определены механизмы для обеспечения целостности предприятия путем контроля показателей стоимости предприятия по уровням продвижения продукта на рынке с учетом внешних и внутренних сегментов. Рекомендованы индикаторы и системы баз данных для эффективного управления экономической безопасностью предприятия на различных этапах разработки и внедрения продуктов в коммерческой организации.

Ключевые слова: *стратегическое управление, резерв, потенциал, релевантность, финансовая безопасность, внутренний аудит, менеджмент качества, внутренние сегменты, внешние сегменты, финансовая безопасность, деловой риск.*

Lileeva L. R., associate Professor of the Department " Economic security, accounting and law» Don state technical University (DSTU),

Rostov-on-don, Russia;

lileeva@inbox.ru

Funikova E. A., master of the Department " Economic security, accounting and law»Don state technical University (DSTU),

Rostov-on-don, Russia;

ka-tja-95@mail.ru

Mechanisms of financial safety are in the system of corporate management

Annotation. *In the article theoretical government bases are considered resource potential, models of administrative account on the basis of innovative instruments. Conception of development of the system of internal audit offers on directions of financial control. Mechanisms are certain for providing of integrity of enterprise by control of indexes of cost of enterprise on the levels of advancement of product at the market taking into account external and internal segments. Indicators and systems of data-bases are recommended for effectively managements by economic security of enterprise on different design and introduction of products times in commercial organization.*

Keywords: strategic management, reserve, potential, relevant, financial safety, internal audit, management of quality, internal segments, external segments, financial safety, business risk.

В стратегическом управлении ресурсный потенциал предприятия представляет собой совокупность различных видов ресурсов (материальных, финансовых, научно-технических, интеллектуальных и др.), используемых в предпринимательской деятельности. Исследования в сфере управления ресурсным потенциалом и его сохранности непрерывно развиваются как на уровне государства и отрасли, так и на уровне предприятия, его внутренних звеньев и сегментов деятельности.

Потенциал государства определяется его стоимостью, чистыми активами, рассчитываемыми сопоставлением стоимости всех активов и обязательств.

Потенциал отрасли исследовался М. Портером, который пришел к выводу, что тот во многом зависит от формы будущих барьеров входа,

улучшения положения отрасли относительно заменителей, максимальной интенсивности конкуренции и силы влияния поставщиков и покупателей на рынок [1, с.47], что обеспечивает увеличение чистых активов отрасли.

На уровне институциональной единицы Б. Райаном было проведено исследование потенциала предприятия по созданию концепции стоимости и ее оценки одним из трех способов: рыночной стоимости предприятия, если оно продается целиком в качестве действующего (V_g); рыночной стоимости предприятия, если происходит ликвидация и продажа активов поотдельности (V_r); рыночной цене акционерного капитала предприятия (V_m) [2, с.270]. Такой подход лежит в основе регулирования и управления потенциалом на основе показателя стоимости предприятия.

За последние годы в научной литературе появился ряд работ, рассматривающих управление ресурсным потенциалом безопасности на базе контроля показателей стоимости предприятия, то есть его чистых активов и чистых пассивов [3, с.9].

И.Н. Богатая рассмотрела потенциал фирмы как совокупность активов и источников их образования (ресурсный потенциал), а также их способности в ходе осуществления производственно-финансовой деятельности (действующий потенциал) приносить определенные финансовые результаты. Общий потенциал фирмы с точки зрения управленческого учета есть сумма частных ресурсных и действующих потенциалов отдельных сегментов бизнеса, центров ответственности [3, с.9], т.е. стоимостная категория потенциала переносится на внутренние и внешние сегменты деятельности, звенья цепочки ценности создаваемого продукта, центры ответственности и др.

С точки зрения П. Друкера процветание и рост сопутствуют только такому бизнесу, который систематически определяет и использует потенциал [4, с.179], т.е. обеспечивает управление собственностью, инновациями, капиталом как в целом по предприятию, так и в разрезе его внутренних и внешних сегментов деятельности.

Большое внимание управлению потенциалом предприятия в различных ракурсах уделяют российские исследователи, особенно актуально прогнозирование и контроль ресурсного потенциала организаций, управление ресурсным потенциалом на микроуровне (человеческие ресурсы, платежеспособность, собственность, инновации и др.). Финансовый контроль направлен по внутренним и внешним сегментам, центрам ответственности, бизнес-единицам, стратегическим площадкам и т.д. Объектами ресурсного потенциала выступают человеческие и денежные ресурсы, платежеспособность, собственность, инновации, венчурный капитал, активы и обязательства, затраты, доходы и результаты, резервная система предприятия, денежные потоки, информационные потоки, структурированный план счетов и др.

В процессе формирования организации и обеспечения условий для ее развития принимаются во внимание основные определяющие признаки: состояние ресурсного потенциала, проводимая предприятием корпоративная политика формирования ресурсного потенциала, организационная структура.

Механизм формирования потенциала предприятия определяют следующие факторы: система обязательств на микроуровне и ее структурная детализация по сегментам деятельности; методики внутреннего аудита на этапе формирования потенциала и выполнения обязательств; генерирования чистых активов и чистых пассивов; внедрения учетных механизмов управления (система производных балансовых отчетов).

Развитие предприятия определяется рядом задач стратегического учета: обязательствами, т.е. системой договоров и контрактов; организацией внутреннего контроля выполнения обязательств, движения денежных потоков; формирования ассортимента продукции в соответствии с целями в области качества; обеспечением ресурсами для производства конкретной продукции.

Процедуры аудиторского контроля вырабатывают оценку целесообразности и законности сделок в организации в области финансово-хозяйственной деятельности, финансовых рисков, информационной

безопасности. Стратегия развития финансового потенциала в значительной мере обеспечивается системой внутреннего аудита, который должен проводиться через запланированные промежутки времени системно и на основе внедрения разработанных и зарегистрированных баз данных по направлениям контроля [6].

Внутренний аудит экономической целостности субъекта предполагает контроль источников формирования потенциала, внутренних и внешних его резервов, величины прогнозируемого потенциала, динамики потенциала, всесторонний стратегический финансовый анализ по видам деятельности областей бизнеса для оценки показателей эффективной хозяйственной деятельности. Организация финансовой безопасности определяется по бизнес-единицам и центрам ответственности на уровне элементов и процессов организации с учетом внешних профессиональных связей, перспектив развития коммерческой организации в конкурентной среде. Внутренний контроль в соответствии с законодательством РФ предусматривает наличие правил внутреннего контроля по видам деятельности каждого субъекта РФ [7].

Для обеспечения финансового контроля денежных потоков в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма в системе экономической безопасности необходимо использовать базы данных, зарегистрированные Федеральной службой по интеллектуальной собственности [8].

Инновационная деятельность обеспечивается моделями управления инновационными процессами, торговой маркой, оценкой делового риска на всех стадиях жизни субъекта.

Применение системы производных балансовых отчетов: нулевых, органических, актуальных, иммунизационных, хеджированных, дисконтированных, виртуальных, фрактальных, стратегических и др. позволяет контролировать устойчивость финансовой деятельности. Показателями потенциала являются: агрегированный показатель собственности, т.е. чистые активы в балансовой и рыночной оценке,

определяемой соизмерением активов с обязательствами; дезагрегированный показатель собственности, т.е. чистые пассивы, определяемые путем гипотетической реализации активов и удовлетворения обязательств по справедливой стоимости.

До начала инновационных процессов в бухгалтерском учете возникает необходимость в профессиональных кадрах для разработки структурированного плана счетов и эффективного его использования для управления бухгалтерскими процессами [5, с. 296].

На стадии внедрения продукта механизмы финансовой безопасности обеспечивают оптимальный период разработки и внедрения инноваций; на стадии роста – контроль доли рынка, занимаемой продуктом; на стадии зрелости продукта – результативность системы менеджмента качества продукции для удержания потребителей; на стадии спада – контроль рентабельности бизнеса через запланированные промежутки времени.

Обеспечение финансовой безопасности логично подкрепить внедрением методов для принятия обоснованных управленческих решений, таких как прогнозирование, SWOT-анализ, анализ критического пути, фрактальный анализ по сегментам деятельности и временным горизонтам.

Найти эффективное управление потенциалом невозможно без учета неопределенности экономических условий, риска потери активов, риска неудовлетворения обязательств, риска потери собственности, учета потенциальных сырьевых ресурсов, уровня достоверности полученных исходных факторов и результатов и др.

Стратегическое управление финансовой безопасностью субъекта обеспечивает контроль человеческих ресурсов, собственности, инновации, внешних и внутренних сегментов деятельности. Для этой цели использован комплекс показателей эффективной организации учета и управления: стратегия, критический фактор успеха, система показателей, учетный механизм, программные базы данных, индикаторы оценки рисков по направлениям контроля во внутреннем аудите.

Список литературы:

1. Портер М. Конкуренция: Учеб. пособие: Пер. с англ. – М.: Вильямс, 2000. – 495 с.
2. Райан Б. Стратегический учет для руководителя: Пер с англ. / Под ред. В.А. Микрюкова. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. – 616 с.
3. Богатая И.Н. Учетные модели оценки стоимости фирмы. – Ростов н/Д: СКНЦ ВШ, 2001. – 240 с.
4. Друкер П. Рынок: как выйти в лидеры. Практика и принципы. – М.: СП «Бук Чембэр Интернэшнл», 1992. – 352 с.
5. Кузнецова Е.В. Система планов счетов и бухгалтерское управление экономическими процессами: монография. – Изд- во ЮФУ , 2010. – 352 с.
6. Крохичева Г.Е., Архипов Э.Л. Аудит в системе экономической безопасности // Интернет – журнал «Наукведение Том 7, №5 2015
7. Лилеева Л.Р., Архипов Э.Л., Сидоренко Е.Н., Баздикян М.Ю. Внутренний аудит в системе экономической безопасности № 2018620011 от 31 октября 2017 г.: Официальный бюллетень федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам. Программы для ЭВМ и базы данных топологии интегральных микросхем. Москва: ФГУ ФИПС, 2018 г.
8. Лилеева Л.Р., Архипов Э.Л., Селезнева Е.М., Баздикян М.Ю., Колесникова А.С. Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма в системе экономической безопасности № 2017621511 от 20 декабря 2017 г.: Официальный бюллетень федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам. Программы для ЭВМ и базы данных топологии интегральных микросхем. Москва: ФГУ ФИПС, 2018 г.

Annotation:

1. Porter M. Competition: Proc. allowance: Trans. with English. - Moscow: Williams, 2000. - 495 p.
2. Ryan B. Strategic accounting for the leader: Per with English. Ed. V.A. Mikryukov. - Moscow: Audit, UNITI, 1998. - 616 p.
3. Rich IN Accounting models of firm valuation. - Rostov n / a: SKNTS VS, 2001. - 240 p.
4. Drucker P. Market: how to enter the leaders. Practice and principles. - Moscow: JV "Buk Chember International", 1992. - 352 p.
5. Kuznetsova E.V. System of chart of accounts and accounting management of economic processes: monograph. - SFU publishing house, 2010. - 352с.
6. Kroklicheva G.E., Arkhipov E.L. Audit in the system of economic security // Internet-journal "Naukovedenie Volume 7, №5 2015
7. Lileeva L.R., Arkhipov E.L., Sidorenko E.N., Bazdikyan M.Y. Internal audit in the economic security system No. 2018620011 of October 31, 2017: Official Bulletin of the Federal Service for Intellectual Property, Patents and

Trademarks. Computer programs and databases of topology of integrated microcircuits. Moscow: FGU FIPS, 2018

8. Lileeva L.R., Arkhipov E.L., Selezneva E.M., Bazdikyan M.Y., Kolesnikova A.S. Counteraction to legalization (laundering) of proceeds from crime and financing of terrorism in the system of economic security No. 2017621511 of December 20, 2017: Official Bulletin of the Federal Service for Intellectual Property, Patents and Trademarks. Computer programs and databases of topology of integrated microcircuits. Moscow: FGU FIPS, 2018