

**Изварина Н.Ю.**, доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»  
ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
Ростов-на-Дону, Россия; nata\_don@mail.ru

**Секизов Д.А.** студент ФГБОУ ВО «Донской государственной технической  
университет», Россия, г. Ростов-на-Дону; sekizoff@yandex.ru

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ПОСТРОЕНИЮ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И ЕЁ МЕСТО В ОРГАНИЗАЦИИ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА**

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности функционирования системы внутреннего контроля как способа обеспечения экономической безопасности субъектов бизнеса. Авторами сформулированы риски, подлежащие оценке при построении системы внутреннего контроля, влияющие на уровень экономической безопасности. Предложены инструменты контроля в обеспечении экономической безопасности бизнеса необходимые для работоспособности механизмов защиты.

**Ключевые слова:** контроль, инструменты контроля, внутренний контроль, экономическая безопасность бизнеса

**Izvarina N. Y.**, associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the  
«Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia; nata\_don@mail.ru

**Sekizov D.A.** student of the «Donskoy state technical University», Russia, Rostov-  
on-don; sekizoff@yandex.ru

## **MODERN APPROACHES TO THE CONSTRUCTION OF INTERNAL CONTROL SYSTEM AND ITS PLACE IN THE ORGANIZATION OF BUSINESS SECURITY**

**Abstract.** The article describes the features of the control system as a way to protect the economic security of business entities. The authors formulate the risks to be assessed in the construction of the internal control system that affect the level of economic security. Tools of control in ensuring economic security of business for ensuring operability of mechanisms of protection are offered.

**Keywords:** control, instruments of control, internal control, economic security of business.

Функционирование на рынке любого хозяйствующего субъекта в современных условиях сопряжено с наличием элементов неопределённости его внешней и внутренней среды. В результате и для собственников бизнеса и руководства первостепенное значение приобретает состояние безопасности компании, что напрямую зависит от правильной организации и действенного использования системы внутреннего контроля в ней.

Нарушение устойчивости функционирования бизнеса, снижение его экономической безопасности происходит при воздействии на экономику компании дестабилизирующих внутренних и внешних факторов. Наибольшему влиянию подвергаются следующие ресурсы организаций:

- финансовые ресурсы как наиболее ликвидные активы в виде денежных средств на банковских счетах и в кассе компании;
- материально-производственные ресурсы как наиболее активная часть коммерческих процессов, включая материалы, товары, готовую продукцию;
- человеческие ресурсы, то есть персонал, вовлеченный в процессы управления, производства, обслуживания бизнеса;
- информационные ресурсы, особо важная или закрытая информация, включая ее носителей и сами средства внутренней и внешней информационной коммуникации.

В ходе негативного воздействия на указанные ресурсы происходят разрывы в основных бизнес-процессах, в результате которых организация не достигает положительный финансовый результат в виде прибыли.

Сложная структура ресурсов хозяйствующего субъекта обуславливает разнообразие существующих инструментов контроля для их защиты, множественность подходов к формированию системы безопасности компании. Система внутреннего контроля, так или иначе существующая в любой компании зачастую испытывает чрезмерную нагрузку за счет усложнившихся экономических структур бизнеса, включая территориальную удаленность бизнес-единиц и сложную структуру управления.

По мнению Киркач Ю.Н. эффективность внутреннего контроля может быть ограничена:

- изменением экономической конъюнктуры или законодательства, возникновением новых обстоятельств вне сферы влияния руководства экономического субъекта;

- превышением должностных полномочий руководством или иным персоналом экономического субъекта, включая сговор персонала;

- возникновением ошибок в процессе принятия решений, осуществления фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета, в том числе составления бухгалтерской (финансовой) отчетности [5, с. 162].

Использование системы внутрикорпоративного контроля направлено на формирование совокупности эффективных действий и их практическое применение через структурные подразделения компании в целях обеспечения качества учетной информации, выступающей основной для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, являющейся базисом стратегических решений инвесторов, предотвращения внутренних и внешних угроз экономической безопасности в деятельности компании и рационального использования ее ресурсов.

Контроль выступает основным способом экономической защиты в организациях и ее весомым элементом системы экономической безопасности, так как только проверка хозяйственных операций по фактическому использованию материальных, трудовых, денежных средств обеспечивает финансовую защищенность предпринимательской работы. Экономический анализ выступает механизмом диагностики экономической безопасности, а учет способом ее обеспечения.

При построении системы экономической безопасности компании общая оценка системы внутреннего контроля складывается из оценки состояния дел по каждой отдельной группе рисков, что представлено данными рисунка 1.

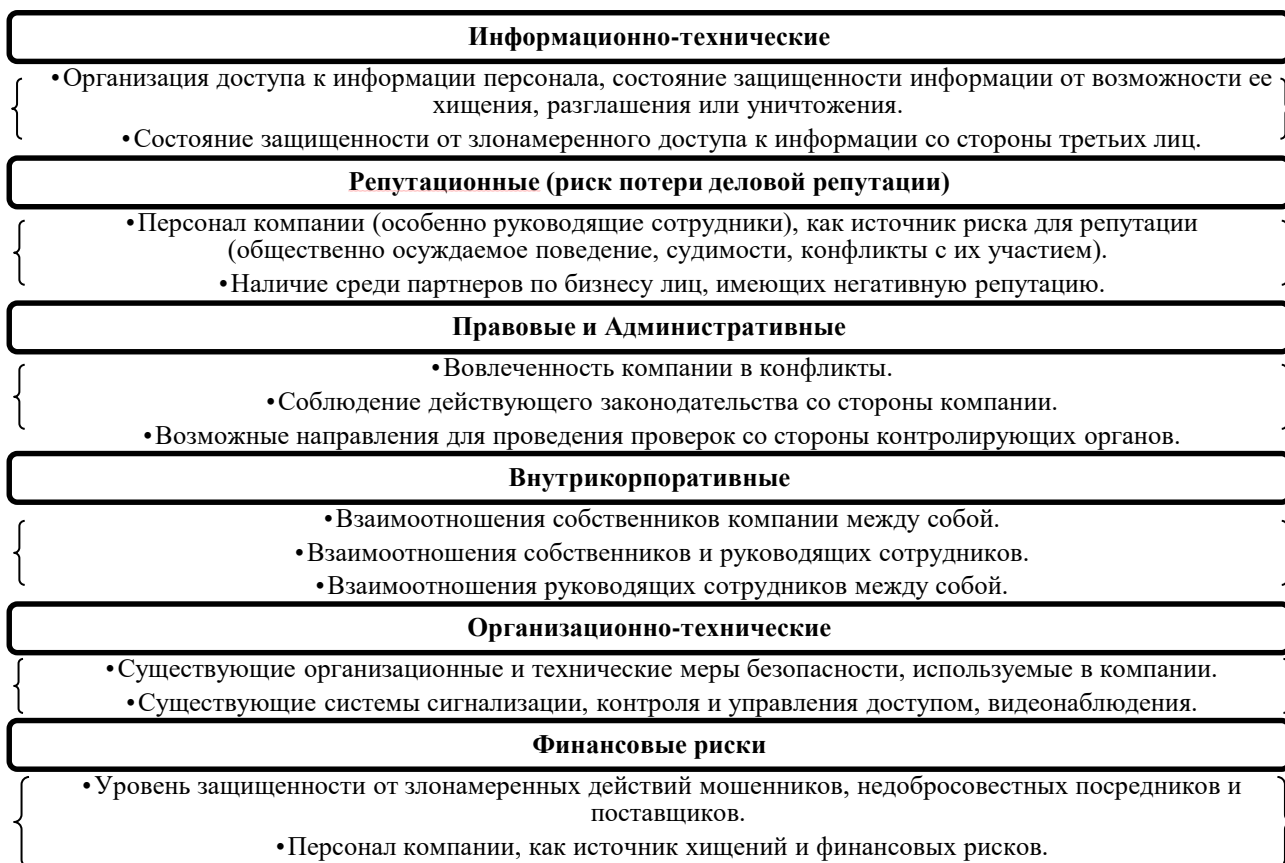


Рисунок 1 – Риски, подлежащие оценке при построении системы внутреннего контроля

Очевидно, что в настоящее время управление рисками в контексте деятельности компаний не используется как инструментальный финансовый менеджмента, а рассматривается через призму обеспечения экономической безопасности предприятий, как корпоративного управление, то есть в числе главных стратегических приоритетов бизнеса.

Сотрудниками отдела безопасности должна проводиться независимая экспертиза реализации механизмов безопасности организации с учетом указанных рисков, что является одним из основных направлений их деятельности. Деятельное участие менеджмента в реализации механизмов безопасности дает возможность осуществлять независимый и объективный контроль работоспособности механизмов защиты. В качестве инструментов контроля могут использоваться средства, представленные на рисунке 2.

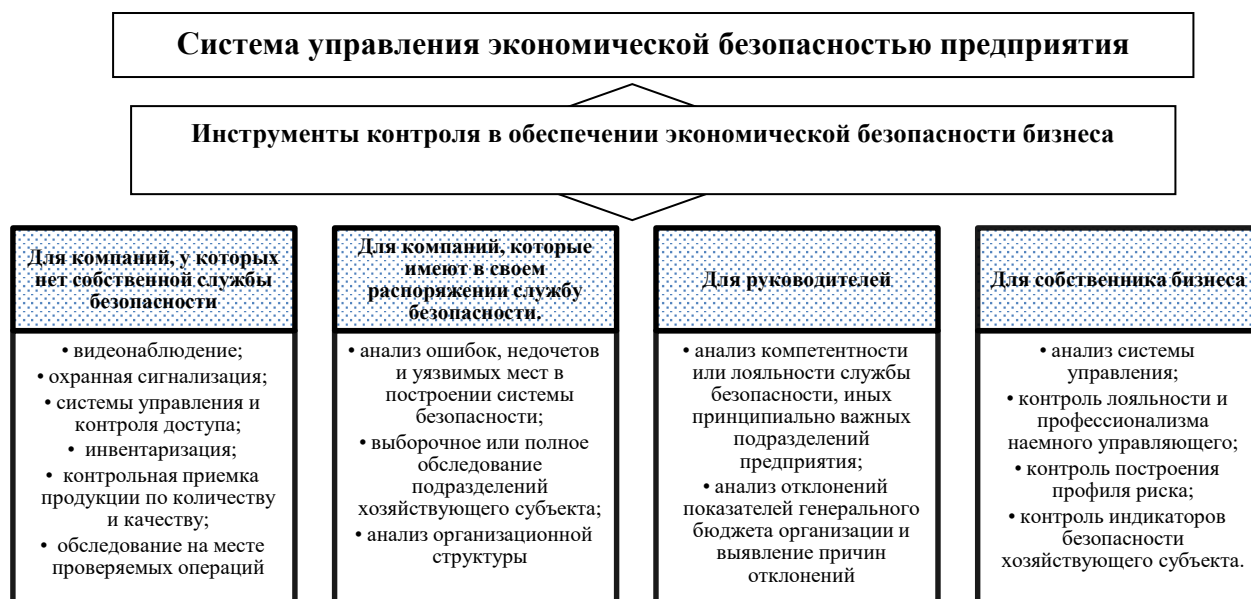


Рисунок 2 – Инструменты контроля в обеспечении экономической безопасности бизнеса

В результате взаимодействия контрольной среды, выступающей основой системы внутреннего контроля и самих процедур контроля в целях экономической безопасности могут быть решены следующие задачи:

- пресечение нарушений в системе корпоративной безопасности, включая злоупотребления и мошеннические действия персонала, анализ ее текущего состояния бизнес-процессов в целях своевременного реагирования на угрозы;
- диагностика применяемых компанией превентивных мер защиты, предупреждение появления негативных воздействий в отношении ресурсов;
- своевременное выявление угрозы утраты платежеспособности и деловой активности по результатам проведения мониторинга финансовой устойчивости экономического субъекта;
- раскрытие случаев нарушения достоверности данных бухгалтерской (финансовой) отчетности, имеющих целью преднамеренное искажение первичных учетно-аналитических данных.

## Список литературы:

1. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Архипов Э.Л., Крохичева Г.Е., Тевосян С.А., Астафьев В.О. Модель безопасности бизнес среды в системе экономической безопасности // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №6 (2017) <https://naukovedenie.ru/PDF/32EVN617.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
3. Изварина Н.Ю., Меликян А.А. Учетно-аналитическое обеспечение контрольно-ревизионной деятельности компании // Журнал «Казанский социально-гуманитарный вестник» №6, 2016г. – Казань: Изд-во Казанский Издательский Дом, 2016. - 106с. (с.52-56)
4. Изварина Н.Ю., Мирошников М.М. Современная концепция построения системы корпоративной безопасности // Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 30 ноября 2017 г.: в 6 ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2017. – Часть III. – 154 с. (с. 76-80)
5. Киркач Ю.Н. Формирование системы внутрикорпоративного контроля в организации // Аудиторские ведомости. – 2017. - №1-2. – С.161 - 166.
6. Мельник М.В. Междисциплинарный подход к исследованию устойчивости экономических субъектов // Учет. Анализ. Аудит. - 2016. - № 1. - С. 15-22.
7. Миронова О.А. Контрольно – аналитическое обеспечение экономической безопасности: институционально – уровневый подход // Аудиторские ведомости. – 2017. - №12. – С.63 – 68
8. Скачко Г.А., Никандрова Л.К. Роль анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности в оценке экономической безопасности организации // Аудиторские ведомости. - 2016. - №7. - С. 54 - 63.

## References:

1. Federal law of 06.12.2011 N 402-FZ «on accounting» [Electronic resource]. Access from help.- legal system «ConsultantPlus».
2. Arkhipov A.L., Krohiseva G.E., Tevocayn S.A., Astafiev V.O. The security model of the business environment in the system of economic security // Internet-journal «NAYKOVEDENIE» Vol. 9, №6 (2017) <https://naukovedenie.ru/PDF/32EVN617.pdf> (free access). Rear. from the screen. Yaz. Rusyi., English.
3. Izvarina N. Y., Melikyan A. A. Accounting and analytical support for the audit of the company's activities // Journal «Ehe Kazan socio-humanitarian Bulletin» №6, 2016. – Kazan: Publishing house Kazan Publishing House, 2016. – 106p. (pp. 52-56))
4. Izvarina N. Y., Miroshnikov M. M. Modern concept of building corporate security systems // Actual problems of Humanities and social Sciences: collection of scientific works on materials of the International scientific-practical conference November 30, 2017: 6 h / Under the General editorship of E. P. Tkachova. – Belgorod : the Agency for advanced studies (APNI), 2017. – part III. - 154 p. (p. 76-80)
5. Kirkach U.N. The formation of the system of internal control in the organization // Audit statements. - 2017. - №1-2. – P. 161 - 166.
6. Melnik M. V. Interdisciplinary approach to the study of the stability of economic entities. Accounting. Analysis. Audit. - 2016. - № 1. - P. 15-22.
7. Mironova O. A. Control and analytical support of economic security: institutional-level approach // Auditor's sheets. - 2017. - №12. – S. 63 – 68
8. Skachko G. A., nikandrova L. K. the Role of analysis and diagnostics of financial and economic activities in the assessment of economic security of the organization. - 2016. - №7. - P. 54 - 63.