

**Изварина Н.Ю.**, доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
Ростов-на-Дону, Россия; [nata\\_don@mail.ru](mailto:nata_don@mail.ru)

**Борzych А.А.**, студент ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет», г. Ростов-на-Дону, Россия;  
[borzyhanastasia@gmail.com](mailto:borzyhanastasia@gmail.com)

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ЦЕЛЯХ УПРАВЛЕНИЯ**

**АННОТАЦИЯ.** Стратегический аспект внутреннего аудита в целях управления предоставляет менеджменту достоверную и полную информацию, позволяющую своевременно идентифицировать факторы риска, обеспечивать гарантии принятия верных решений собственникам бизнеса.

**Ключевые слова:** внутренний аудит, аудит, стратегия, внутренний контроль, бизнес-процессы, риск.

**Izvarina N. Y.**, associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the «Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia;  
[nata\\_don@mail.ru](mailto:nata_don@mail.ru)

**Borzykh A.A.**, student of the «Donskoy state technical University»,  
Rostov-on-don, Russia;  
[borzyhanastasia@gmail.com](mailto:borzyhanastasia@gmail.com)

## **STRATEGIC ASPECT OF INTERNAL AUDIT FOR MANAGEMENT PURPOSES**

**Annotation.** The strategic aspect of internal audit for management provides management with reliable and complete information that allows to identify risk factors in a timely manner, to provide guarantees of making the right decisions to business owners.

**Keywords:** internal audit, audit, strategy, internal control, business processes, risk.

В современных условиях ведения бизнеса учетно-аналитическая информация часто не является достаточной, что приводит к принятию стратегических управленческих решений в условиях риска и неопределённости. Грамотно выстроенная и отлаженная система внутреннего аудита повышает эффективность системы внутреннего контроля, предоставляет менеджменту достоверную и полную информацию, позволяющую своевременно идентифицировать внешние и внутренние факторы риска, обеспечивать гарантии принятия верных решений собственникам бизнеса. Это мнение согласуется с мнением современных аудиторов-практиков, согласно которому наиболее важной функцией внутреннего аудита является понимание стратегии организации и оценка риска банкротства [1].

Внутренний аудит ориентирован на выполнение следующих функций: обеспечение внутреннего контроля за деятельностью организации, оценка соответствия результатов работы компании запланированным, поиск и реализация в стратегической перспективе резервов роста. Кроме того, особую значимость приобретает возможность контролировать внутренние бизнес процессы, необходимые для правильного прогнозирования и своевременного реагирования на динамично меняющиеся условия хозяйствования. В связи с этим во многих корпорациях роль внутренних аудиторов усилилась.

Внутренний аудит в структурах с корпоративным управлением следует использовать как современный аналитический инструментарий, предоставляющий информацию руководству о будущих возможностях и угрозах. Такой подход предполагает переход от ретроспективного видения к перспективному, определяющему управленческие решения на стадии их принятия. Целью внутреннего аудита является обоснование верности процесса принятия стратегических решений и обеспечения стабильного развития организации. Данный подход соответствует международным стандартам аудита: деятельность по внутреннему аудиту должна оценивать

риски, связанные с управлением, операциями и информационными системами организации в отношении достижения стратегических целей организации [4].

Направление деятельности службы внутреннего аудита, ориентированное на снижение стратегического риска заключается в проведении аудита в отношении целей, связанных с реализацией стратегии развития. Своевременно проведенная оценка актуальности стратегических финансовых целей оказывает непосредственное влияние на качество корпоративного управления в долгосрочной перспективе. Основываясь на подтвержденной релевантности, рассмотрим процедуру аудита, адаптированную для решения проблемы, связанной со снижением стратегического риска, что представлено данными рисунка 1.



Рисунок 1 – Процедуры аудита, адаптированные для решения проблемы, связанной со снижением стратегического риска

Процедуры аудита, адаптированные для решения проблемы, связанной со снижением стратегического риска, представленные данными рисунка 1, начинаются с оценки SMART-целей деятельности по охвату (например,

сквозной процесс или небольшой объект) с учетом всеобъемлющей стратегии всей компании в целом. Также цели компании сопоставляются с общим направлением ее деятельности; проверяется внедряются ли соответствующие части стратегии компании; существует ли адекватная отчетность и мониторинг хода осуществления такой реализации; и существует ли схема обратной связи для изменения стратегии или ее реализации в случае, если исполнение не соответствует планам .

Зачастую процесс, посредством которого определяется, реализуется и контролируется стратегия, является неформализованным процессом. Аудиторы должны иметь достаточный авторитет в компании для взаимодействия с менеджментом по вопросу эффективности достижения целей. Для проведения таких проверок необходимы разнообразные аудиторские группы, представляющие различные функциональные дисциплины и имеющие большой аудиторский опыт, что предоставлено данными рисунка 2.

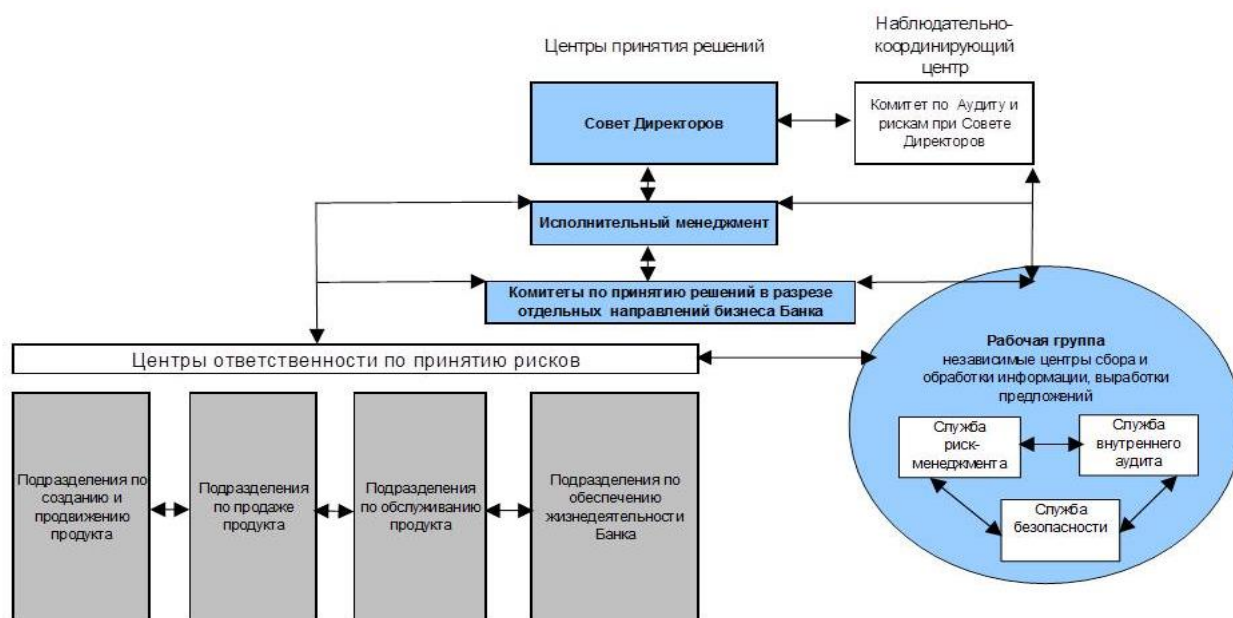


Рисунок 2 – Взаимодействие службы внутреннего аудита со структурными подразделениями компании в ходе оценки стратегии развития

Представленное на рисунке 2 взаимодействие службы внутреннего аудита со структурными подразделениями компании в ходе оценки стратегии развития имеет важное значение при разработке рекомендаций по исправлению наблюдаемых недостатков, а также связанных с ними первопричин. Рекомендации во всех случаях должны быть предоставлены высшему руководству организации, вне зависимости от того, является ли рассматриваемая область бизнес-единицей, подразделением или касается организации в целом [3]. Это особенно важно, когда перед аудиторской группой ставится задача устранить не только первопричину, но и предложить структурные улучшения в работе.

Интегральный подход к внутреннему аудиту в целях управления обеспечивает представление о присущих бизнесу рисках на стратегическую перспективу, а не просто сосредоточивает внимание на отдельном аспекте или процессе, что позволяет получить руководству более релевантную информацию о компании. Следовательно, внутренний аудит может рассматриваться как действенный инструмент, способствующий системе корпоративного управления качественно улучшить работу по ключевым бизнес-процессам.

## Список литературы

1. Авдеев Ю.М., Мокрецов Ю.В., Тесаловский А.А. Повышение конкурентоспособности отрасли как фактор инвестиционной привлекательности региона // Инновационное развитие экономики. – 2018. – № 2 (44). – С. 19-32.
2. Буньковский Д.В. Методы минимизации рисков предприятия // Вопросы управления. – 2018. – № 5 (35). – С. 125-129.
3. Изварина Н.Ю., Алботова А.В. Внутренний аудит в системе корпоративного управления//Молодой ученый. – 2018. – № 19 (205). – С. 46-47.
4. Киркач Ю.Н. Формирование системы внутрикорпоративного контроля в организации // Аудиторские ведомости. – 2017. – №1-2. – С.161 - 166.

## List of references

1. Avdeev Y. M., Mokretsov Yu.V., Tesalovsky A. A. Increasing the competitiveness of the industry as a factor of investment attractiveness of the region // Innovative development of the economy. – 2018. – № 2 (44). –P. 19-32.
2. Bunkovsky D. V. Methods of minimization of risks of the enterprise // Questions of management. – 2018. – №5 (35). – P. 125-129.
3. Izvarina N. Y., Albotova A.V. Internal audit in the system of corporate governance // Young scientist. – 2018. – №19 (205). – P. 46-47.
4. Kirkach Y. N. Formation of the system of internal corporate control in the organization // Audit statements. – 2017. – № 1-2. – P. 161-166.