

Постников Н.Л., студент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» АСА ДГТУ», Ростов-на-Дону, Россия;
postnik407@gmail.com

Шатохина Ю.И., к.э.н. доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» АСА ДГТУ», Ростов-на-Дону, Россия;
croire@mail.ru.

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье исследуются возможные способы формирования отечественными организациями программ противодействия развитию кризиса на современном этапе мирового развития. Представлена система совершенствования, основывающаяся на осуществлении ряда поэтапно реализуемых мер, которые включают изменение устройства организации, изменение структуры имущества и преобразование организационного и экономического механизма. Кроме того, в статье рассмотрены наиболее важные цели программ противодействия кризису, учитываются отрицательные факторы, оказывающие влияние на экономику РФ, а также главные направления изменения устройства и структуры имущества промышленных организаций. Важное значение в условиях кризиса имеют вопросы разработки внутренних механизмов противодействия отрицательному влиянию кризисных тенденций. Действенным из методов решения данной задачи становится совершенствование внутрипроизводственной структуры с помощью внедрения центров затрат, а также центров финансовой ответственности, это позволяет осуществлять хозяйственные операции по расчету внутри организации, а также по мере необходимости изменять в общем структуру контроля, что происходит за счет передачи полномочий данным подразделениям.

Ключевые слова: антикризисные программы, изменение структуры имущества, изменения устройства организации, экономические и социальные цели, экономическая безопасность.

Postnikov N.L., student ASA «Don State Technical University», Rostov-on-Don, Russia, postnik407@gmail.com

Shatokhina Yu.I., Candidate of Economic Sciences Associate Professor of the Department of "Economic Security, Accounting and Law" ASA DGTU ", Rostov-on-Don, Russia; croire@mail.ru.

ANTI-CRISIS MEASURES IN THE ORGANIZATION'S ECONOMIC SECURITY SISTEM

Abstract. In the article approaches to formation by the industrial organizations of anti-recessionary programs in modern condition of development are considered. The mechanism of step-by-step reform is proposed, based on the implementation of a number of measures, which include reorganization, property restructuring and transformation of the organizational and economic mechanism. The article discusses the most important goals of anti-crisis programs, as well as takes into account the negative factors affecting the state of the Russian economy, as well as the main directions for restructuring the reorganization of industrial organizations. The development of internal mechanisms to counteract the negative impact of crisis trends, as well as to raise the overall level of economic security of organizations in the real sector of the economy, is of great importance in the crisis. The effective method of solving this problem is to improve the internal structure through the introduction of financial responsibility centers, this helps not only to implement self-supporting relationships within the organization, but also to reorganize the structure of management and regulation of the results of economic processes.

Keywords: anti-recessionary programs, reforming, reorganization, restructuring, economic and social goals, economic security.

Тенденции, которые можно наблюдать на современном этапе в экономиках большинства стран мира, в том числе и Российской Федерации, очередной раз показывают, что экономические системы развиваются циклично, а этапы кризиса происходят с определенной периодичностью. Вследствие этого, возникает ряд вопросов относительно реального сектора экономики, в частности, какие действия предпринять, как бороться с внешними экономическими и политическими угрозами.

Те меры противодействия кризису, которые активно принимаются в данное время со стороны российских властей, в большинстве своем, в наименьшей степени затрагивают предприятия промышленности, что, в свою очередь, ставит их в критическое положение.

Однако, все же стоит учитывать, что органами власти предпринимаются важные меры по снижению влияния кризиса в промышленной сфере экономики. К примеру, Правительство России Постановлением от 15.04.2014

года № 328 утвердило государственную программу «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», направленную на опережающее создание инновационной инфраструктуры для развития новых отраслей, а также снятие регуляторных барьеров и формирование паритетных условий для вывода на рынок инновационной продукции [1, с.5]. В ходе осуществления этой программы Правительством РФ утвержден ряд постановлений, в числе которых «О порядке предоставления субсидий участникам промышленных кластеров на производство промышленной

продукции в целях импортозамещения» от 28 января 2016 года № 41. В соответствии с Правилами, указанными в документе, субсидии предоставляются в заявительном порядке при соответствии промышленного кластера установленным требованиям и обязательстве заявителя достичь целевых показателей эффективности реализации проекта промышленного кластера [2, с.2].

Как правило, те средства, которые выделяются государственными органами на поддержку промышленности во время кризиса минимальны и носят, как правило, конкретный характер, в который раз становится заметна проблема разработки программ противодействия кризису в целях обеспечения необходимого уровня экономической стабильности и безопасности. Антикризисную программу необходимо строить на максимально точно сформулированных и обозначенных целях и предоставлять организации требуемый уровень экономической безопасности [4, с. 94]. Безусловно, стоит учитывать, что в подобные программы любое предприятие закладывает свои собственные интересы и цели, зависящие от его экономического состояния, роли на рынке, конкурентоспособности, привлекательности для инвесторов и остальных факторов. В современных условиях главными целями антикризисных программ являются удержание уровня доходности деятельности, а также сопротивление снижению объемов производства. Ведь при условии ограниченности финансов лишь прибыль является основным источником финансирования расширенного воспроизводства и технологического развития, инвестиций и источником социального обеспечения коллектива организации. Характерные же черты большинства российских организаций реального сектора экономики включают падение объемов производства и прибыли, рост затрат, и

исходящие из этого убытки, увеличение просроченной кредиторской и дебиторской задолженности.

Антикризисные программы организаций должны предполагать не только достижение экономических целей, но и обеспечение социальных гарантий, так как нынешний кризис выделяется тем, что привел к крупному снижению реальных доходов граждан [3, с. 44]. Экономические цели антикризисных программ организаций, исходя из конкретных особенностей, должны включать увеличение числа продаж, уменьшения объема затрат, увеличение доходности деятельности и степени эффективности использования ресурсов, улучшение структуры активов и увеличение их отдачи, повышение степени конкурентоспособности организации на рынке и так далее.

Анализ полученного за прошедшее время опыта реализации антикризисных мер организациями указывает на то, что реформы направленные на противодействие кризису способны представлять систему переплетающихся мероприятий, реализуемых исходя из таких этапов как: изменение устройства организации, изменение структуры имущества и преобразование организационного и экономического механизма [5, с. 279].

Этапы изменения устройства организации и изменения структуры имущества обеспечивают формирование необходимого объема производственных ресурсов и организационной формы для осуществления намеченных целей.

Последний этап представляет собой изменение организационного и экономического механизма, направленное на создание максимально эффективного экономического механизма, способного обеспечить достижение максимально высоких результатов деятельности. Этот способствует повторному распределению полномочий и ответственности,

улучшение функций управления, а также обеспечение информационными ресурсами, укрепление заинтересованности и финансовой ответственности работников в результатах деятельности.

Чаще всего, именно изменение устройства организации, является единственным возможным выходом для организаций находящихся в сложной финансовой ситуации. Относительно промышленных предприятий предпочтение склоняется к таким видам изменения устройства, как разделение и выделение. Используя их, организация способна вывести из своего состава наиболее перспективное производство, в то же время, убыточное, наименее эффективное предприятие в дальнейшем устраняется [7, с. 51].

Одним из видов реформ, направленных на противодействие кризису организации, является преобразование организационного и экономического механизма. Данный этап направлен на формирование внутренних правил, способствующих обеспечению сохранности и разумного использования максимального количества производственных ресурсов. Наиболее правильным методом решения данной задачи является совершенствование внутрипроизводственной структуры с помощью внедрения центров финансовой ответственности. Внедрение данных центров представляется одним из наиболее верных направлений внутрифирменного реформирования. Это позволяет осуществлять хозяйственные расчетные взаимоотношения внутри организации, а также по мере необходимости изменять в общем систему управления и контроля, что происходит за счет передачи полномочий данным подразделениям. Данная структура предельно полно обеспечивает осуществление требований сбережения ресурсов [6, с.59].

Использование этого комплекса антикризисных мер способствует повышению общего уровня экономической безопасности организации в

изменяющихся политических и экономических условиях и формированию, вследствие этого, эффективной модели ее функционирования.

Список литературы:

1. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 328 «Об утверждении государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».- 5 с.
2. Постановление Правительства РФ от 28.01.2016 г. № 41 «О порядке предоставления субсидий участникам промышленных кластеров на производство промышленной продукции в целях импортозамещения».- 2с.
3. Кузнецова С.В. К вопросу о финансово-экономических инструментах решения социальных задач в условиях кризиса // Кризис экономической системы как фактор нестабильности современного общества: материалы III Международной научно-практической конференции. – Саратов, 2014.- 44 с.
4. Куликова Е.А. Антикризисное управление: пособие. – Екатеринбург: УрГУПС. 2013.- 279 с.
5. Локтионова Ю.А. Механизм обеспечения безопасности предприятия// экономические явления. 2013. – №3(049). – С. 93 – 99.
6. Мамателашвили О. В. Конфигурация антикризисных мер в механизме обеспечения экономической безопасности предприятия в современных условиях/ Вестник Уфимский государственный университет, серия экономика No. 1(15) – 2016. – 59 с.
7. Нургалиева Д.И., Карачурина Р.Ф. Методические основы разработки стратегии организации // Актуальные вопросы образования и

науки: сборник научных трудов по материалам Международной научнопрактической конференции в 14 частях. – 2014.- 51 с.

Bibliography:

1. Resolution of the Government of the Russian Federation of April 15, 2014 No. 328 "On the approval of the state program" Development of industry and increasing its competitiveness. "- 5 p.
2. Resolution of the Government of the Russian Federation of 28.01.2016 No. 41 "On the procedure for granting subsidies to participants in industrial clusters for the production of industrial products for import substitution." - 2с.
3. Kuznetsova S.V. On the issue of financial and economic instruments for solving social problems in crisis conditions // International Scientific and Practical Conference. - Saratov, 2014.- 44 p.
4. Kulikova E.A. Anti-crisis management: allowance. - Ekaterinburg: USURT. 2013.- 279 p.
5. Loktionova Yu.A. The mechanism of ensuring the security of the enterprise // Economic phenomena and 2013 No 13. - 93 – 99 p.
6. Mamatelashvili O. V. The configuration of anti-crisis measures in the mechanism of ensuring the economic security of the enterprise in modern conditions / Bulletin Ufa State University, series Economics № 1 (15) - 2016. - 59 p.
7. Nurgalieva DI, Karachurina R.F. Methodical bases for the development of the organization's strategy // Actual issues of education and science: a collection of scientific papers on the materials of the International Scientific and Practical Conference in 14 parts. 2014. 51 p.