

*Статья подготовлена по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции «Актуальные проблемы и современные тенденции развития социально-экономических систем», Донской государственной технической университет, Ростов-на-Дону, 4-6 декабря 2023 года*

**Крохичева Г.Е.**, д.э.н., профессор кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия

**Баранова Е.А.**, студент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия

## МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** Экономическая безопасность предполагает практичный и обдуманый менеджмент, который лежит в основе создания конкурентных преимуществ с помощью имеющихся ресурсов, при этом акцент делается на защищенность и экономическую устойчивость предприятия. В статье рассматриваются основные механизмы обеспечения экономической безопасности. С целью определения эффективного механизма рассмотрены необходимые структурные элементы и составные части экономической системы, обеспечивающие достижение цели экономической политики предприятия, выделены типы и проведена типологизация угроз экономической политике. Так же в статье проведен анализ возможностей механизма в обеспечении экономической и финансовой безопасности предприятия.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы, механизм обеспечения безопасности, экономическая политика предприятия, индикаторы экономической безопасности

**Krokhicheva G.E.**, Doctor of Economics, Professor of the Department of “Economic Security, Accounting and Law” DSTU, Rostov-on-Don, Russia  
**Baranova E.A.**, student of the Department of Economic Security, Accounting and Law, DSTU, Rostov-on-Don, Russia

## MECHANISM FOR ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

**Abstract.** The economic security of an enterprise involves practical and deliberate management, which is the basis for creating competitive advantages with the help of available resources, in which the emphasis is on the security and economic sustainability of the enterprise. The article discusses the main mechanisms for ensuring economic security. To determine an effective mechanism, we consider the necessary structural elements and components of the economic system that ensure the achievement of the goal of the economic policy of the enterprise, we single out the types and conduct a typology of economic policy threats. The article also analyzes the possibilities of the economic mechanism in ensuring the economic and financial security of the enterprise.

**Key words:** economic security, threats, security mechanism, economic policy of the enterprise, indicators of economic security

Механизм обеспечения экономической безопасности – это совокупность организационных, экономических и правовых мер по предотвращению ее угроз. Основной целью механизма обеспечения экономической безопасности на всех уровнях выступает выстраивание комплекса оптимальных условий для жизнедеятельности и развития человека, социально-экономической стабильности общества, сохранения целостности и государственности страны, а также противостояния воздействию внутренних и внешних угроз с целью сохранения экономической безопасности.

Для того, чтобы раскрыть суть механизма обеспечения экономической безопасности, необходимо рассмотреть задачи экономической безопасности и причины поддержания ее на должном уровне.

Выделяют основные задачи экономической безопасности. Они представлены на рисунке 1.

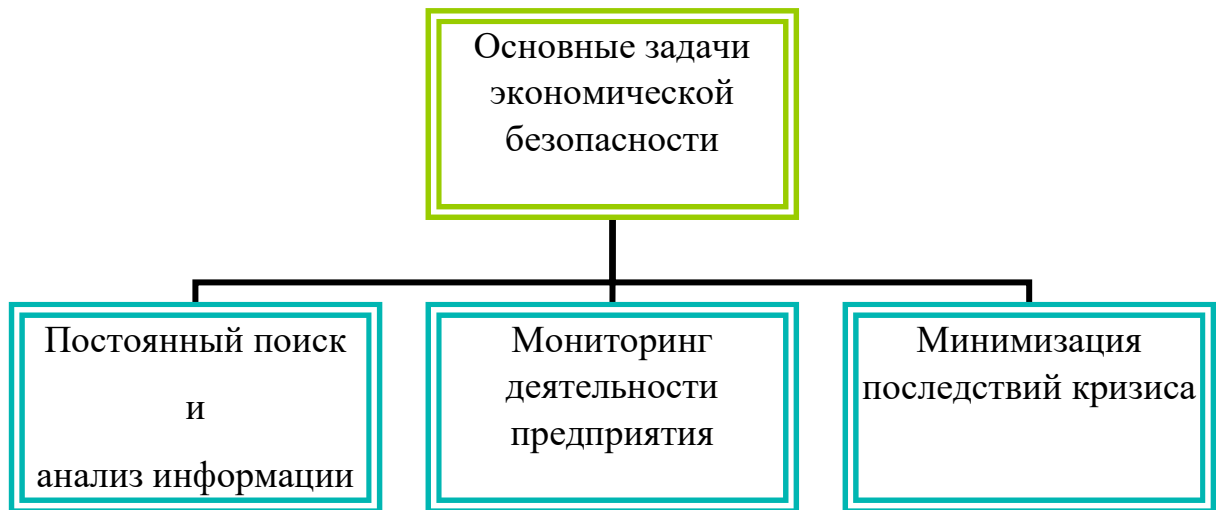


Рисунок 1. Основные задачи экономической безопасности

Данные задачи свидетельствуют о том, что предприятие для поддержания стабильного уровня безопасности должно регулярно отслеживать свое состояние, причем не только финансовое, а также факторы внешней среды. Факторы внешней среды также оказывают большое влияние на предприятие, поэтому при игнорировании данных факторов эффективность предприятия падает. Центральное место в управленческих функциях занимает мониторинг деятельности предприятия, так как это основной способ оперативного отслеживания состояния предприятия с целью быстрого реагирования на изменяющиеся условия.

Способы мониторинга деятельности предприятия представлены на рисунке 2.

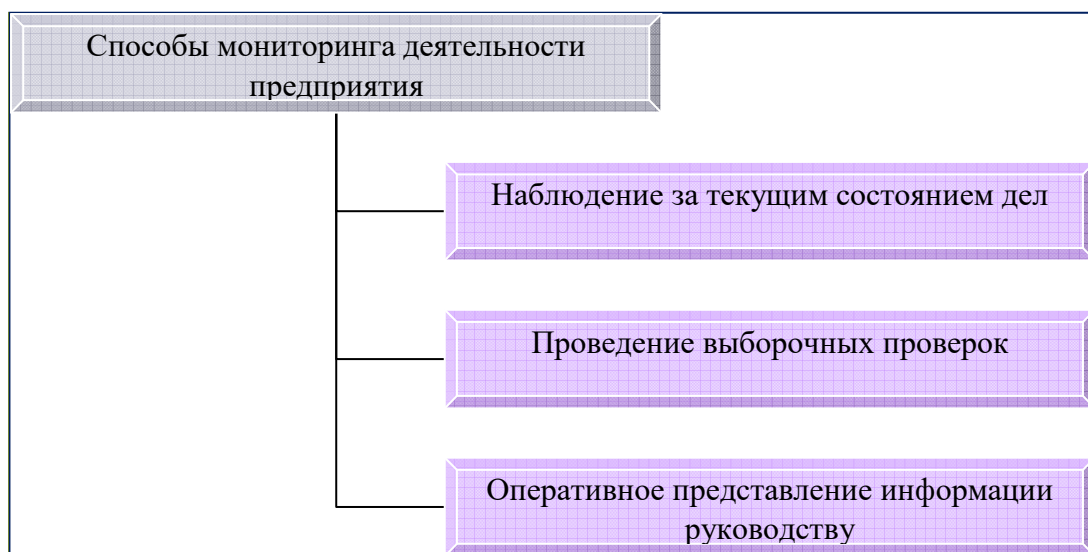


Рисунок 2. Способы мониторинга деятельности предприятия

Основные цели поддержания экономической безопасности предприятия заключаются в следующем:

- устойчивое и максимально эффективное функционирование предприятия в настоящих условиях;
- создание высокого потенциала роста и развития предприятия в будущем.

Система экономической безопасности должна основываться на следующих принципах построения, представленных на рисунке 3:

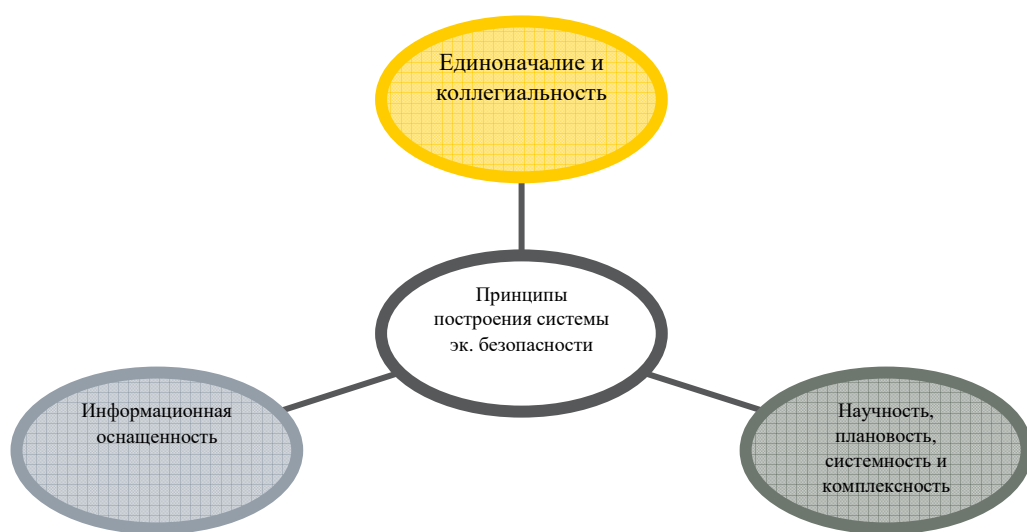


Рисунок 3. Принципы построения экономической безопасности предприятия

Основными направлениями обеспечения безопасности предприятия являются:

- внешние (защита прав предприятия как самостоятельного субъекта рыночных отношений, защита от возможных терактов и природных катастроф, минимизация внешних рисков в деятельности предприятия);
- внутренние (минимизация внутренних рисков, защита работников предприятия и структурных подразделений, защита технических средств, охрана территории и зданий предприятия);
- общесистемные (защита собственности предприятия, обеспечение информационной безопасности предприятия, профилактика возникновения

внутренних и внешних угроз, ликвидация отрицательных последствий нарушения безопасности предприятия).

Поддержание экономической безопасности требует больших усилий и затрат по оптимизации структуры капитала, оборотных активов, по регулированию денежных потоков и т.д.

Для осуществления качественного анализа уровня экономической безопасности необходимо придерживаться выбранной методики его оценки. Универсальных подходов для оценки уровня экономической безопасности и выбора тех или иных показателей не существует. По этой причине перед руководителем или другим ответственным лицом стоит не простая задача, которая требует определения объектов «кризисного поля». Методы и критерии оценки уровня экономической безопасности очень многообразны и не редко их выбор обуславливается размерами предприятия, а также отраслью и прочими особенностями.

Таким образом, механизм обеспечения экономической безопасности является важным элементом системы экономической безопасности. Он представляет собой комплекс организационных, правовых, технических, информационных и специальных мер направленных на предупреждение угроз, субъективных и объективных рисков. Его рассматривают как совокупность философии экономической безопасности предприятия, управляющих функций по ее поддержанию, ресурсов для его осуществления, целевой направленности, содержащей необходимые основные организационные формы и экономические инструменты.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия реализуется поэтапно. Этапы представлены на рисунке 4.



Рисунок 4. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

В системе механизма обеспечения экономической безопасности предприятия одним из основных требований является наличие индикативного анализа. С помощью данного анализа можно оценить эффективность мероприятий по обеспечению экономической безопасности. В процессе индикативного анализа изучается динамика состояния отрасли, отдельные показатели которой могут являться индикаторами состояния экономики, а также все возможные риски, которые могут возникнуть на предприятии в случае неблагоприятного развития событий.

Выбранные руководителем или менеджерами показатели, являющиеся индикаторами экономической безопасности:

- измеряют угрозы деятельности предприятия в количественной форме;
- обладают высокой чувствительностью и изменчивостью, что является большой ценностью для предупреждения руководства хозяйствующих субъектов о возможных опасностях в связи с изменениями в экономике, к примеру, в связи с принимаемыми Правительством мерами, а также касающихся внутренней деятельности самого предприятия.

Чтобы определить вероятность наступления любой из угроз, используются специальные методики, базирующиеся на положениях теории вероятности.

К контролируемым индикаторам деятельности предприятия относят и специальные индикаторы экономической безопасности. Специальные индикаторы осуществляют диагностику и идентификацию финансового состояния предприятия за определенный период. Данные индикаторы могут иметь следующие значения: нормальное состояние предприятия, предкризисное состояние, кризисное состояние. С их помощью можно прогнозировать банкротство предприятия.

В зависимости от изменения показателей индикаторов относительно пороговых значений определяется финансовое состояние предприятия, прогнозируется вероятность банкротства. По полученным результатам определяются дальнейшие управленческие меры, необходимые в планировании и организации процессов хозяйственной деятельности.

К превентивным механизмам, которые ослабляют развитие кризиса, восстанавливает финансовое состояние предприятия, можно отнести:

- реализацию излишних или неиспользуемых активов предприятия с целью увеличения ликвидности активов;
- повышение уровня страхования финансовых рисков, как внешних, так и внутренних;
- сокращение объема рискованных финансовых операций:

В случае если финансовое состояние предприятия находится на предкризисном уровне, необходимо принять меры по предотвращению дальнейшего развития кризиса. Эти меры включают в себя организационные изменения, корректировку стратегии развития и финансовую стабилизацию.

Реализация управленческих решений в таких неблагоприятных условиях, связанных со снижением управляемости предприятия, конфликтами интересов, неопределенностью и ограниченностью времени, представляет определенные

трудности. Внедрение этих решений может быть затруднено различными факторами, связанными с развитием кризисных ситуаций.

Таким образом, для организации эффективного механизма экономической безопасности предприятия необходимо принять во внимание следующие положения.

1. Поддержание экономической безопасности компании следует рассматривать как длительный процесс, включающий постоянный мониторинг за выбранными показателями, чтобы иметь объективное представление о состоянии экономической безопасности и использовать соответствующие механизмы ее обеспечения.

2. Решения руководства и инструменты их осуществления в значительной степени зависят от текущего состояния всех аспектов деятельности компании и результатов прогнозирования вероятности банкротства. Уровень экономической безопасности определяет выбор соответствующих методов управления.

3. Характеристика функционирования механизма обеспечения экономической безопасности предприятия включает следующие особенности: механизм обладает высокой динамичностью и постоянно совершенствуется, чтобы успешно адаптироваться к изменяющейся внутренней и внешней среде предприятия.

Главная цель механизма обеспечения экономической безопасности предприятия - создание и реализация условий, гарантирующих его экономическую безопасность. Эти условия определены на основе критериев экономической безопасности и ее уровня. Важнейшие условия, учитываемые в структуре механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, включают минимизацию затрат предприятия, адаптацию к нововведениям и расширение использования услуг инфраструктуры рынка. Предполагается, что именно эти условия наиболее сильно влияют на формирование прибыли предприятия и обеспечивают его экономическую безопасность.



## Список используемых источников

1. Указ Президента Российской Федерации "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года" от 13.05.2017 № 208 // Официальный интернет-портал правовой информации. - 2017 г. - Ст. 7 с изм. и допол. в ред. от 13.05.2017
2. Шумилина, В. Е. Методы и подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия / В. Е. Шумилина, Д. В. Попов // Наука и мир. – 2022. – № 3. – С. 26-30. – DOI 10.26526/2307-9401-2022-3-26-30. – EDN QRZOVH.
3. Шумилина, В. Е. Основные вызовы и угрозы экономической безопасности / В. Е. Шумилина, Э. Д. Матюшова // Направления совершенствования экономической безопасности Российской Федерации в условиях спада экономики и пандемии. – Ростов-на-Дону : AUSBUSPUBLISHERS, 2021. – С. 18-25. – EDN QFKYFJ.
4. Шумилина, В. Е. Принципы и задачи внутрифирменной защиты / В. Е. Шумилина, В. Н. Срапян, Х. М. Д. Аль-Ани // Экономика России: проблемы, тенденции, прогнозы : Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции, Мельбурн, 29 декабря 2021 года. – Мельбурн: AUSBUSPUBLISHERS, 2021. – С. 41-52. – DOI 10.26526/conferencearticle\_61cc296c0eca18.63494138. – EDN QFROKL.
5. Крохичева, Г. Е. Теоретические аспекты экономической безопасности / Г. Е. Крохичева, К. Д. Тупакова, В. Н. Срапян // Наука и мир. – 2023. – № 2. – С. 16-20. – DOI 10.26526/2307-9401-2023-2-16-20. – EDN BFOHTB.

## References:

1. Decree of the President of the Russian Federation “On the Strategy for Economic Security of the Russian Federation for the period until 2030” dated

May 13, 2017 No. 208 // Official Internet portal of legal information. - 2017 -  
Art. 7 s change and additional in ed. from 05/13/2017

2. Shumilina, V. E. Methods and approaches to ensuring the economic security of an enterprise / V. E. Shumilina, D. V. Popov // Science and the world. – 2022. – No. 3. – P. 26-30. – DOI 10.26526/2307-9401-2022-3-26-30. – EDN QPZOVH.
3. Shumilina, V. E. Main challenges and threats to economic security / V. E. Shumilina, E. D. Matyushova // Directions for improving the economic security of the Russian Federation in the context of economic recession and pandemic. – Rostov-on-Don: AUSPUBLISHERS, 2021. – P. 18-25. – EDN QFKYFJ.
4. Shumilina, V. E. Principles and tasks of intra-company protection / V. E. Shumilina, V. N. Srabyan, H. M. D. Al-Ani // Russian Economy: problems, trends, forecasts: Collection of articles based on materials international scientific and practical conference, Melbourne, December 29, 2021. – Melbourne: AUSPUBLISHERS, 2021. – pp. 41-52. – DOI 10.26526/conferencearticle\_61cc296c0eca18.63494138. – EDN QFROKL.
5. Kroklicheva, G. E. Theoretical aspects of economic security / G. E. Kroklicheva, K. D. Tupakova, V. N. Srabyan // Science and World. – 2023. – No. 2. – P. 16-20. – DOI 10.26526/2307-9401-2023-2-16-20. – EDN BFOHTB.