

**Изварина Н.Ю.**, доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»  
ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
Ростов-на-Дону, Россия; nata\_don@mail.ru

**Балахнин С.В.** студент ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет», Россия, г. Ростов-на-Дону; balakhnin.s@inbox.ru

## **СОЗДАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация.** В статье рассмотрена служба безопасности и ее функционирование на предприятии в целях безопасности его экономических интересов. Авторами структурированы основные подразделения службы, подлежащие внедрению, а также функциональные составляющие службы экономической безопасности для защиты предприятия от внешних и внутренних негативных факторов.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, служба безопасности, система безопасности предприятия

**Izvarina N. Y.**, associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the «Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia; nata\_don@mail.ru  
**Balahnin S. V.** student of the «Donskoy state technical University», Russia, Rostov-on-don; balakhnin.s@inbox.ru

## **THE ESTABLISHMENT AND FUNCTIONING OF THE SERVICE OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE**

**Abstract.** The article considers the security service and its functioning in the enterprise for the security of its economic interests. The authors have structured the main divisions of the service to be implemented, as well as the functional components of the economic security service to protect the enterprise from external and internal negative factors.

**Keywords:** the economic security, security service, enterprise security system

Служба безопасности любого предприятия является главным механизмом обеспечения защиты интересов компании, ее сотрудников и руководителей, ресурсов, а также всего экономического субъекта в целом. Служба безопасности должна быть самостоятельной организационной единицей, подчиняющейся непосредственно руководителю. Построение структуры управления системой безопасности по четкой вертикали обеспечивает определенность, четкие границы, жесткую регламентацию отношений на всех уровнях – от рядового сотрудника до руководителей структурных подразделений.

При создании службы экономической безопасности необходимо использовать механизмы качественного отбора персонала для нее:

- высокие квалификационные требования к персоналу службы безопасности в целях исключения внедрения в компанию слабоквалифицированных кадров либо конкурентов;

- проведение входного анкетирования и тестирования будущих сотрудников, для получения полной информации об их профессиональной пригодности.

В целях обеспечения безопасности экономического субъекта внедряемая служба должна включать следующие структурные подразделения:

1. Кадровый отдел безопасности, обеспечивающий кадровую политику компании, защиту персонала и руководителей.

Кадровая безопасность является важнейшим аспектом экономической безопасности предприятия, так как зачастую именно внутри него совершаются правонарушения, которые впоследствии могут нанести существенный ущерб интересам бизнеса. Кадровая безопасность подразумевает процесс предотвращения негативных воздействий за счет снижения угроз, связанных с персоналом или трудовыми отношениями в целом.

Действенным наполнением функционала работников кадровой службы являются следующие меры:

- обеспечение контроля кадрового отдела за сотрудниками;

- повышения или подтверждения квалификации персонала, в целях повышения эффективности работы, а так же совершенствования;

- построение системы защиты личной безопасности руководителей предприятия;

- использование понятной мотивационной составляющей.

2. Информационный отдел безопасности, занимающийся охраной поступления, хранения, обработки и передачи экономической информации.

Информационная безопасность компании обеспечивает защищенность конфиденциальной экономической информации хозяйствующего субъекта от несанкционированного доступа к ней. Работа информационного отдела безопасности должна включать следующие направления:

- работа по правовой, организационной, экономической защите информации;

- организация делопроизводства, благодаря которому, будет исключен несанкционированный доступ к информации;

- выявление и устранение всевозможных каналов утечки информации в процессе повседневной деятельности предприятия;

- обеспечение режима безопасности при проведении всех видов деятельности, включая различные встречи, переговоры, совещания, заседания, связанные с деловым сотрудничеством;

- обеспечение охраны зданий, помещений, оборудования, продукции и технических средств обеспечения предпринимательской и производственной деятельности.

Особое внимание в целях информационной безопасности следует уделить экономическим сведениям, составляющим коммерческую тайну компании: сведениям технического характера, сведениям коммерческого характера, сведениям управленческого и организационного характера.

3. Экономический отдел безопасности, реализующий защиту компании от негативных экономических воздействий внутреннего и внешнего характера с

целью уменьшения отрицательных их нежелательных последствий и достижения наилучших экономических результатов деятельности.

Экономическая безопасность обеспечивает безопасность экономических интересов бизнеса и подразумевает детальную проверку документации по сделкам, договорам, анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для защиты от ошибок, которые могут нанести ущерб предприятию, если их вовремя не устранить.

4. Физический отдел безопасности, обеспечивающий охрану материальных и финансовых ресурсов от несанкционированного доступа у них.

В целях обеспечения экономической безопасности, сотрудники службы охраны обеспечивают соблюдение пропускного объектового и внутриобъектового режимов с применением соответствующих охранных технических средств и систем: системы охранной сигнализации; системы пожарной сигнализации, пожаротушения и оповещения; системы охранного телевидения; системы ограничения доступа; системы управления доступом; средства оперативной связи; защитные инженерные средства и других.

В целом служба экономической безопасности предприятия должна работать слаженно, обеспечивая взаимодействие между всеми структурными подразделениями входящих в нее.

Функциональные обязанности службы экономической безопасности представлены данными рисунка 1.



Рис.1 – Функциональные обязанности службы экономической безопасности

Организационно-управленческая функция обеспечивает создание и поддержание эффективной организационной структуры управления, организацию координации и взаимодействия между отдельными подразделениями службы экономической безопасности, для достижения поставленных целей.

Административно - распорядительная функция реализуется путем разработки решений по поддержанию системы экономической безопасности, определению ответственности, прав, обязанностей и полномочий сотрудников по обеспечению безопасности.

Социально-кадровая функция выражается в причастности службы безопасности к расстановке кадров, выявлению негативных тенденций социальной напряженности и причин их возникновения, в предупреждении и устранении конфликтов, создании комфортной обстановки, инструктаже персонала по вопросам своей компетенции и формировании чувства ответственности за соблюдение режима безопасности на предприятии.

Объектом системы обеспечения экономической безопасности выступает стабильное экономическое состояние субъекта предпринимательской деятельности в текущем и перспективном периодах. Именно от объекта защиты во многом зависят основные характеристики системы обеспечения экономической безопасности. Поскольку объект защиты является сложным, многоаспектным, эффективное обеспечение экономической безопасности должно основываться на комплексном подходе к управлению, который подразумевает совокупность взаимосвязанных мероприятий организационно-правового характера, осуществляемых в целях защиты предпринимательской деятельности от реальных или потенциальных действий физических или юридических лиц, которые могут привести к существенным экономическим потерям.

В целом, структура службы экономической безопасности и ее численность будут зависеть от формы собственности предприятия, вида его производственной деятельности, места предприятия на рынке товаров и услуг,

числа сотрудников, наличия на предприятии крупных материальных ценностей, информации, составляющей коммерческую тайну, активности конкурентов и криминальных структур.

При правильном подходе к созданию службы экономической безопасности, определении целей и задач, а так же соблюдении всех направлений и мер обеспечения безопасности, служба будет действовать эффективно, предупреждая внутренние и внешние угрозы, снижая предпринимательские риски, осуществляя защиту прав персонала и руководителей предприятия, тем самым защищая экономические интересы хозяйствующего субъекта.

### **Список литературы:**

1. Абрютин, Д. А. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / Д.А. Абрютин, М.С. Абрютина, А.В. Грачев. - М.: Дело и сервис, 2016. - 256 с.
2. Изварина Н.Ю., Мирошников М.М. Современная концепция построения системы корпоративной безопасности // Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 30 ноября 2017 г.: в 6 ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород: ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2017. – Часть III. – 154 с. (с. 76-80)
3. Каранина Е.В. Экономическая безопасность: на уровне государства, региона, предприятия : учебник / Е.В. Каранина. - Киров : ВятГУ, 2016. - 391 с.
4. Организация и управление экономической безопасностью предприятий : учебник / [А.П. Исаев и др.] ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", Северо-Западный ин-т упр. – СПб. : ИПЦ СЗИУ - фил. РАНХиГС, 2016. - 332 с.
5. Попов, Ю. П. Основы безопасности деловых отношений предприятия / Ю.П. Попов. - М.: НЦ ЭНАС, 2016. - 304 с

6. Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / И.А. Сергеева, А.Ю. Сергеев ; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Пензенский государственный университет" (ПГУ). - Пенза : Изд-во ПГУ, 2017. - 122 с.

#### **References:**

1. Abryutin, D. A. Analysis of financial and economic activity of an enterprise / D.A. Abryutin, M.S. Abryutina, A.V. Grachev. - M. : Business and Service, 2016. - 256 p.
2. Izvarina N. Yu., Miroshnikov M. M. Modern concept of building corporate security systems // Actual problems of Humanities and social Sciences: collection of scientific works on materials of the International scientific-practical conference November 30, 2017: 6 h / Under the General editorship of E. P. Tkachova. – Belgorod : the Agency for advanced studies (APNI), 2017. – part III. - 154 p. (p. 76-80)
3. Karanina E.V. Economic security: at the state, region, enterprise level: textbook / E.V. Karanina. - Kirov: VyatGU, 2016. - 391 p.
4. Organization and management of economic security of enterprises: the textbook / [A.P. Isaev et al.]; Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation", North-West Institute of Management. - SPb. : CPI SZIU - fil. RANEPА, 2016. - 332 p.
5. Popov, Yu. P. Bases of security of business relations of an enterprise / Yu.P. Popov. - M. : SC ENAS, 2016. - 304 p.
6. Sergeeva I.A. A comprehensive system of ensuring the economic security of the enterprise: studies. manual / I.A. Sergeeva, A.Yu. Sergeev; Ministry of Education and Science of the Russian Federation, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Penza State University" (PSU). - Penza: PGU Publishing House, 2017. - 122 p.