

**Алешин М.М.**, к.э.н., доцент кафедры «Маркетинг и инженерная экономика»  
ФГБОУ ВО ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия, [aleshinmichael@gmail.com](mailto:aleshinmichael@gmail.com)

**Яценко Д.Г.**, магистрант кафедры «Маркетинг и инженерная экономика»  
ФГБОУ ВО ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия. [d.yacenko@list.ru](mailto:d.yacenko@list.ru)

## **РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК ОБЪЕКТИВНЫЙ ПРОЦЕСС В РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ**

**Аннотация.** В статье рассматривается реструктуризация как объективный процесс в развитии организаций строительной индустрии, входящих в состав строительного комплекса, который может послужить «точкой роста» в развитии экономики России. Рассмотрены дефиниции «реструктуризация», формы и методы ее проведения.

**Ключевые слова:** реформирование, реструктуризация, реорганизация, предприятия строительной индустрии, интеграция, дезинтеграция, интеграционно-дезинтеграционные трансформации, преобразования.

**Aleshin M. M.**, Ph. D., associate Professor of the chair Marketing and engineering Economics, FGBOU VO DSTU, Rostov-on-don, Russia, [aleshinmichael@gmail.com](mailto:aleshinmichael@gmail.com)

**Yatsenko D. G.**, graduate student of the chair " Marketing and engineering Economics " of FGBOU IN DSTU of FGBOU IN DSTU, Rostov-On-Don, Russia, [d.yacenko@list.ru](mailto:d.yacenko@list.ru)

## **RESTRUCTURING AS AN OBJECTIVE PROCESS IN THE DEVELOPMENT OF BUILDING INDUSTRY ORGANIZATIONS**

**Annotation.** The article considers restructuring as an objective process in the development of organizations of the construction industry that are part of the construction complex, which can serve as a "point of growth" in the development of the Russian economy. The definitions of "restructuring", forms and methods of its implementation are considered.

**Key words:** reforming, restructuring, reorganization, enterprises of the construction industry, integration, disintegration, integration-disintegration transformations.

Состояние экономики России характеризуется невысокими темпами роста, так внутренний валовой продукт (ВВП) за 2017 год вырос на 1,6 %, за 2018 год на 2,3 % при среднем росте мирового ВВП 3,5 %. Такие темпы не позволяют вывести государство в число передовых экономически развитых стран. Для достижения высоких результатов необходимо выявить потенциальные точки роста национальной экономики, основные усилия сосредоточить на структурообразующих составляющих социально-экономической трансформации государства и общества. Такой «точкой роста», на наш взгляд, является отечественный строительный комплекс (СК), который обеспечивает другие отрасли пассивной частью основных производственных фондов, вносит значительный вклад в повышение качества жизни населения за счет жилищного строительства и реализации инфраструктурных проектов, строительства зданий социально-бытового и культурного назначения. СК, с одной стороны, определяет темпы развития промышленности, транспорта и др. отраслей, а с другой стороны зависит от их деятельности, в частности, промышленности строительных материалов, строительного машиностроения, транспорта, электроэнергетики.

При переходе к рыночным отношениям, осуществления приватизации и разгосударствления строительный комплекс России как единая структура был разрушен. В результате на рынке осталось тысячи разрозненных строительных предприятий и предприятий промышленности строительных материалов, строительного машиностроения и др. Одни предприятия не смогли адаптироваться к новым условиям и были ликвидированы, другие реформировались и в дальнейшем в результате интеграционных тенденций были сформированы крупные строительные холдинги, в основном, регионального уровня.

Конкурентоспособность продукции российских предприятий стройиндустрии была на низком уровне, товары не могли соревноваться с импортными аналогами, особенно это проявилось в 90-х годах, когда барьеры

для выход на российский рынок импортной продукции были практически сняты.

В настоящее время, когда действуют взаимные санкции и политика государства направлена на импортозамещение, предприятия стройиндустрии могут получить дополнительный импульс к развитию, для чего необходимо проводить реструктуризацию.

Существуют терминологические сложности в определении понятий «реформирование», «реорганизация» и «реструктуризация», так как одними исследователями используются как синонимы, другие подчеркивают в терминах наиболее значимое с их точки зрения, а в нормативно-правовых документах, которые формируют правовое поле хозяйствующих субъектов и призваны уточнять основные понятия, они имеют различную трактовку. Реформирование, как наиболее общее понятие включает в себя реструктуризацию, которая в свою очередь включает в себя реорганизацию (рисунок 1) [2, с.37-39].

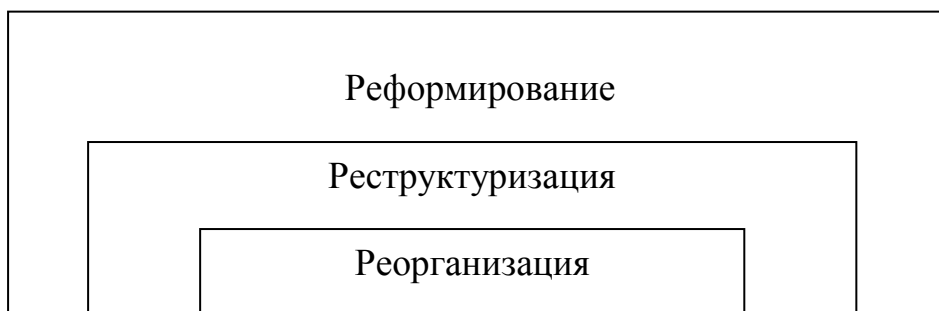


Рисунок 1 - Реформирование, реструктуризация и реорганизация

Существует множество определений понятия «реструктуризация», а основу любой теории всегда составляет терминологическая (понятийная) база. Как отмечал Н.Н. Колосовский «во всякой науке, как показывает история научных знаний, самым трудным и сложным делом оказываются исходные положения и понятия» [4, с.15].

В таблице 1 приведены некоторые дефиниции «реструктуризация».

Таблица 2- Дефиниции «реструктуризация»

Автор	Определение
Современный экономический словарь	1) комплексное преобразование деятельности организации (предприятия, компании), состоящее в изменении структуры производства, активов, пассивов, а также системы управления с целью повышения устойчивости, доходности, конкурентоспособности, преодоления убыточности, угрозы банкротства; 2) преобразование организационной структуры управления организацией [8].
Аистова М.Д.	Реструктуризация – это радикальное изменение структуры хозяйственной организации (активов, собственности, финансов, управления, кадров и др.) [1].
Безпалов В.В.	Реструктуризация представляет собой процесс комплексного изменения методов функционирования и управления предприятий на основе адаптации к условиям и потребностям рынка и высокоэффективный рыночный инструмент повышения конкурентоспособности предприятий, а также комплекс определенных действий в отношении конкретных систем и структуры предприятия [3,с.16]
Мазур И. И., Шапиро В. Д.	Существование тесной взаимосвязи между состоянием внешней среды, поведением фирмы и её внутренней средой приводит к необходимости своевременной адаптации целей, стратегии фирмы, её организационных характеристик, структуры и функций к изменяющимся рыночным условиям. Изменения внутренних условий не должны ни опережать, ни отставать от перемен во внешней среде. Необходимость этого требования обусловлена решением проблемы выживания и повышения эффективности работы. Процесс комплексного изменения методов функционирования называют реструктуризацией [6, с. 17].

Большинство специалистов в области менеджмента сходятся во мнении, что реструктуризация – это объективный процесс в развитии организации [2, с.36]. В таблице 2 приведены высказывания отечественных ученых по этому поводу.

Исходя из высказываний, приведенных в таблице 2, реструктуризацию могут и должны проводить предприятия находящиеся:

- 1) в кризисном состоянии;
- 2) в удовлетворительном состоянии, но без перспектив на улучшение ситуации;

3) хорошем состоянии, но желающие повысить эффективность деятельности, опередить конкурентов.

Таблица 2 - Реструктуризация как объективный процесс в развитии организации

Авторы	Цитаты из работ
А.Г. Грязнова и М.А. Федотова	В связи с постоянной динамикой развития бизнес компании должен перестраиваться. Возможность перестройки обуславливает процесс реструктуризации. .... Объективная необходимость реструктуризации экономики России, ее отдельных сегментов, а также предприятий и организаций стала очевидной еще в конце 80-х годов XX века» [7, с.412-413].
И.Г Кукукина	За рубежом понятие «реструктуризация» давно превратилось в образ жизнедеятельности предприятия, в постоянный процесс, без которого невозможно удержаться на рынке. По мнению Nomura Research Institute, реструктуризация – это процесс без конца, который надо проводить, не отставая от изменений внешней среды, не боясь перемен и боли [5].
А. К. Тутунджян	Реструктуризация - объективно обусловленный процесс структурной адаптации данной экономической системы к условиям трансформирующейся внешней среды. Объективная потребность в ней в первую очередь диктуется логикой вынужденной необходимости перехода от экономически неэффективной централизованно-плановой модели организации экономической жизнедеятельности общества к более эффективно функционирующей социально ориентированной (либерально капиталистической) [9, с.24] .

Реструктуризация кроме реорганизационных форм, закрепленных в законодательных документах (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование и ликвидация) включает в себя также и интеграционно-дезинтеграционные трансформации (таблица 3).

Таблица 3 – Формы и методы реструктуризации предприятий стройиндустрии

Формы реструктуризации			
Интергация	Дезинтеграция	Интеграционно-дезинтеграционные трансформации	Преобразования
Методы реструктуризации			
Слияние: -горизонтальное; -вертикальное; -конгломеративное Присоединение Поглощение: -дружественное;	Разделение Выделение: - отчуждение предприятий; -создание филиалов и представительств; - продажа	Создание: -совместных предприятий; - альянсов; -союзов; -кластеров; -государственно-	Организационные преобразования в рамках прежних организационно-пространственных границ (оптимизация). Изменение

-недружественное Объединение	непрофильных активов; - аутсорсинг. Ликвидация	частного партнерства. Франчайзинг	организационно- правовой формы предприятий
---------------------------------	--	---	--

Формирование современной строительной индустрии, повышение темпов роста и качества продукции в строительстве определяются значительным количеством внешних и внутренних для строительства факторов, действующих с различной интенсивностью и, порой, в противоположных направлениях, а реструктуризация на сегодняшний день является одним из направлений, позволяющим предприятиям адаптироваться к внешним условиям, преодолеть негативные явления и выйти на новый уровень развития.

#### Список литературы:

1. Аистова, М.Д. Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям / М.Д. Аистова. – М.: Альпина Паблшер, 2002. – 287 с.
2. Алешина, Е.И. Управление реструктуризацией интегрированных бизнес-групп строительного комплекса с использованием контроллинга: дис.... канд. эк. наук: 08.00.05 / Е. И. Алешина; Ростовский гос. строит. ун-т – Ростов н/Д, 2013. – 168 с.
3. Безпалов, В.В. Реструктуризация системы управления предприятия: учебное пособие / В.В. Безпалов ; под ред. С.А. Лочана. – М.: КНОРУС, 2015. – 280 с.
4. Колосовский, Н.Н. Теория экономического районирования./ Н.Н. Колосовский. – М.: Мысль, 1969 . – 369 с.
5. Кукукина, И.Г. Учет и анализ банкротств: учеб. пособие / И.Г. Кукукина, И.А Астраханцева, под ред. И.Г. Кукукиной.– М.: Финансы и статистика, 2008 – 304 с.

6. Мазур И. И., Шапиро В. Д. и др. Реструктуризация предприятий и компаний / Справочное пособие / Под ред. И. И. Мазура. – М.: Высшая школа, 2000. – 587 с.
7. Оценка бизнеса: Учебник / Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. – М. : Финансы и статистика, 2009. – 736 с.
8. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б/ Современный экономический словарь. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 495 с.
9. Тутунджян А. К. Реструктуризация в условиях перехода к рыночной экономике: проблемы теории и практики / А.К. Тутунджян - М.: Экономика, 2000. – 262 с.

#### **References:**

1. Aistov, M. D. the Restructuring of the enterprises: questions of management. Strategies, coordination of structural parameters, reduction of resistance to transformations / M. D. Aistova. – Moscow: Alpina Publisher, 2002. – 287 p.
2. Aleshina, E. I. Management of restructuring integrated business groups of the construction complex with the use of controlling: dis.... kand. ci. Sciences: 08.00.05 / E. I. Aleshina; Rostov state builds. UN-t – Rostov n/A, 2013. 168 p.
3. Bespalov, V. V. Restructuring of the management system of enterprises: textbook / V. V. Bespalov ; under the editorship of S. A. Lochana. – M.: KNORUS, 2015. 280 p.
4. Kolosovsky, N. N. Theory of economic zoning./ N. N. Kolosovsky. – M.: Thought, 1969 . – 369 p.
5. Kukukina I. G. registration and analysis of bankrotstva: proc. manual / Kukukina I. G., I. And astrahanceva, under the editorship of I. G. Cucuteni.– Moscow: Finance and statistics, 2008 – 304 p.
6. Mazur I. I., Shapiro V. D., etc. Restructuring of enterprises and companies / casebook / edited by I. I. Mazur. – Moscow: High school, 2000. – 587 p.
7. Business valuation: Textbook / Edited by A. G. Gryaznova, M. A. Fedotova. – Moscow : Finance and statistics, 2009. – 736 p.

8. Raizberg B. A., Lozovskiy L. S., Starodubtseva E. B. Modern economic dictionary. – M.: INFRA-M, 2006. – 495 p.
9. Tutunjian A. K. Restructuring in conditions of transition to market economy: problems of theory and practice / A. K. Tutunjian - M.: Economy, 2000. – 262 p.