

Крохичева Г. Е., д. э. н., проф. кафедры «Экономическая безопасность, учет и право», ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия; galina-krokhicheva@yandex.ru;

Федунова В.С., студент 3 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ДГТУ, fedunova1999@mail.ru

Сербин В. И., студент 5 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ДГТУ; vyacheslavserb113@mail.ru

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье рассмотрена методика бюджетирования как один из рекомендуемых способов обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Дано определение бюджетированию, рассмотрен порядок действий при его организации, основные преимущества с точки зрения обеспечения экономической безопасности организации.

Ключевые слова: Бюджетирование, экономическая безопасность организации, платежный календарь, финансовые показатели

Krokhicheva G.E., doctor of Economic Sciences, professor "Economic security, account and right" DGTU, Rostov-on-Don, Russia; galina-krokhicheva@yandex.ru

Fedunova V.S., 3d year student of the Department of economic security, accounting and law of the DSTU
Rostov-on-Don, Russia; fedunova1999@mail.ru

Serbin V.I., 5th year student of the Department of economic security, accounting and law of the DSTU
Rostov-on-Don, Russia; vyacheslavserb113@mail.ru

BUDGETING AS AN ONE OF THE METHODS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Abstract. The article discusses the budgeting technique as one of the recommended ways to ensure the economic security of an economic entity. The definition of budgeting is given, the procedure for its organization is considered, the main advantages from the point of view of ensuring the economic security of the organization.

Keywords: Budgeting, economic security of the organization, payment calendar, financial indicators

Экономическая безопасность организации – это состояние защищенности жизненно важных интересов организации от внутренних и внешних угроз, которое создается руководством и коллективом предприятия путем реализации мероприятий правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического направлений.

Одним из способов обеспечения надежной системы экономической безопасности предприятия является внедрение в практику управления хозяйствующим субъектом методики бюджетирования.

Бюджетирование можно рассматривать как технологию, используемую в управлении, позволяющую осуществлять мониторинг осуществления целей. Базируется на планировании ключевых показателей деятельности предприятия, начиная от ресурсов, до составления планового баланса и отчета о финансовых результатах и на проведении планового анализа возникающих отклонений в использовании ресурсов организации, доходов и расходов, которые получают от ведения хозяйственной деятельности на любом управленческом уровне в течение отчетного периода и по его итогам. Процесс бюджетирования носит непрерывный характер.

Организация бюджетирования начинается с постановки плана, в рамках которого определяются наиболее важные стратегические задачи в соответствии с целью фирмы.

После завершения этого этапа переходят к программированию. Оно состоит из выбора программ и расчета приблизительного объема ресурсов, выделяемых на реализацию каждой программы. Программы - это основные направления деятельности, которые организация определила для себя как необходимые для выполнения своей стратегии.

Следующим этапом является подготовка краткосрочных бюджетов. Как и подготовка программы, составление бюджета является процессом

планирования. Основная разница между ними – это срок, на который составляется бюджет и программа. Программа, как правило, составляется на несколько лет вперед, а бюджеты рассчитываются на предстоящий отчетный период. Согласно управленческой структуре предприятия, когда руководством выделяются центры ответственности, каждая программа закрепляется за конкретным менеджером.

Опыт показывает, что при определении эффективности развития организации, а также при планировании ее деятельности в будущем, важно правильно выбрать ключевые показатели, исходя из тенденций развития современного общества, отрасли, конкретных условиях существования предприятия.

При использовании метода бюджетирования ведется текущий учет информации о движении ресурсов организации в процессе исполнения бюджетов производственной, хозяйственной и финансовой деятельности. Основной задачей менеджеров любого уровня является поддержание запланированного режима работы. Однако хозяйственная деятельность подчинена воздействию разнообразных рисков, поэтому необходима корректировка бюджетов.

В течение отчетного периода деятельности производится учет фактически потребляемых ресурсов и фактически получаемых доходов. Учет может производиться в разрезе программ и центров ответственности. В первом случае эти данные используются в качестве основы для последующего программирования функционирования организации, а во втором - как основа для расчета показателей эффективности деятельности менеджеров соответствующих центров ответственности.

Управленческая информационная система должна обеспечивать информационный обмен между менеджерами всех уровней, используя бухгалтерские и другие данные, накопленные внутри компании. Эти данные, которые позволяют координировать работу отдельных центров ответственности, оформляются и представляются в виде отчетов.

В целях управленческого контроля отчет, который содержит информацию о фактических показателях, считается бесполезным. Он становится полезным тогда, когда сопоставляется с показателями, заложенными в соответствующем бюджете.

Эффективность бюджетного метода руководства существенно повышается за счет наличия обратной связи в виде анализа. Основываясь на формальных контрольных отчетах, личных наблюдениях и неформальной информации, менеджеры производят оценку характера действий, которые должны быть предприняты, исходя из фактического развития ситуации. При выявлении отклонений от заданного режима функционирования возможны четыре типа ответных действий:

1. Можно попытаться в некоторой степени исправить текущие операции с целью обеспечения выполнения плановых заданий.
2. Возможна необходимость пересмотра оперативных бюджетов.
3. Ситуация может потребовать пересмотра или даже полного отказа от осуществления определенной программы.
4. Динамика изменений стратегических целей организации в соответствии с развитием текущей ситуации.

По методам разработки различают гибкий бюджет и статический. Статический бюджет не изменяется в течение всего периода планирования, а гибкий бюджет предусматривает возможность изменения отдельных позиций в зависимости от сложившихся условий.

Особым видом бюджета является платежный календарь, который является планом движения денежных средств в разрезе всех видов такого движения (налоговые платежи, расчеты с поставщиками, обслуживание долга и т.д.). Платежный календарь является очень подробным планом: он составляется на предстоящий месяц с разбивкой по декадам, неделям и даже дням, и включает график расходования и график поступления денежных средств.

Точная обработка целевых ориентиров деятельности с помощью бюджетов и знание сотрудников о неизбежности контроля и оценки их действий при применении бюджетного метода руководства способствует реализации превентивного подхода к обеспечению экономической безопасности, а контроль целевого режима функционирования обеспечивает своевременное выявление возникающих угроз, создавая тем самым основу для реагирования и внесения корректив, направленных на устранение угроз или минимизацию их последствий.

Таким образом, методику бюджетирования можно рассматривать как эффективную систему обеспечения и укрепления экономической безопасности организации.

Список литературы:

1. Загарских В.В. Система бюджетирования как основа сметного планирования // Международный бухгалтерский учет. 2018. № 44. С. 30–40.
2. Шумилина В. Е., Раецкий А. А. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ // Экономическая безопасность, учет и право в Российской Федерации: реалии и перспективы. Том 3 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 36-40. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3388/view (дата обращения: 15.10.2019).
3. Шумилина В. Е., Грушина В. А., Головкин Е. А. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ // Экономическая безопасность, учет и право в Российской Федерации: реалии и перспективы. Том I . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 81-85. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3387/view (дата обращения: 15.10.2019).
4. Шумилина В. Е., Абдуллаева К. Н., Сушкова Т. В. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации. Том 4 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 5-5. DOI: 10.26526/conferencearticle_5c50616cd8cac1.84580638 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3021/view (дата обращения: 15.10.2019).

5. Шумилина В. Е., Скирта А. А. СОВРЕМЕННЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации. Том 2 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 12-12. DOI: 10.26526/conferencearticle_5c506083203840.82510247 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3007/view (дата обращения: 15.10.2019).

References:

1. Zagarskih V.V. The budgeting system as the basis of budget planning // International Accounting. 2018. No. 44. S. 30–40.
2. Shumilina V. E., Raetskiy A. A. ENTREPRENEURIAL RISK MANAGEMENT METHODS // Economic security, accounting and law in the Russian Federation: realities and prospects. Volume 3 AUS PUBLISHERS. 2019.p. 36-40. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3388/view (accessed: 10/15/2019).
3. Shumilina V. E., Grushina V. A., Golovko E. A. ECONOMIC SECURITY IN THE SYSTEM OF SUSTAINABLE FUNCTIONING OF THE ENTERPRISE // Economic security, accounting and law in the Russian Federation: realities and prospects. Volume I. AUS PUBLISHERS. 2019.p. 81-85. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3387/view (accessed: 10/15/2019).

4. Shumilina V.E., Abdullaeva K.N., Sushkova T.V. WAYS TO IMPROVE THE FINANCIAL STABILITY OF THE ENTERPRISE TO ENSURE ECONOMIC SECURITY // Modern problems of economic security, accounting and law in the Russian Federation. Volume 4 AUS PUBLISHERS. 2019.p. 5-5. DOI: 10.26526 / conferencearticle_5c50616cd8cac1.84580638 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3021/view (accessed: 10/15/2019).
5. Shumilina V. E., Skirta A. A. MODERN THREATS TO ECONOMIC SECURITY IN THE RUSSIAN FEDERATION // Modern problems of economic security, accounting and law in the Russian Federation. Volume 2 AUS PUBLISHERS. 2019.p. 12-12. DOI: 10.26526 / conferencearticle_5c506083203840.82510247 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3007/view (accessed: 10/15/2019).