

Кузнецова Е.В., д.э.н., профессор кафедры «Анализ хозяйственной деятельности и прогнозирование» РГЭУ «РИНХ», Ростов-на-Дону, Россия;
kuev@mail.ru

Черкасова О.С., студентка 4 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ДГТУ», Ростов – на – Дону, Россия;
cherkasovaolgya@gmail.com

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: Коммерческая организация – это многоуровневая система, которая включает в себя окружающую среду, коммуникационные процессы, технологии, информационные потоки, трудовые ресурсы, материальные ресурсы, знания и прочее. Чтобы обеспечивать свою конкурентоспособность, коммерческие организации нуждаются в своевременной диагностике ситуации с точки зрения экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, затраты, управление, CVP – анализ, коммерческая организация.

COST MANAGEMENT AS A METHOD OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Kuznetsova E.V., doctor of Economic Sciences, professor " Analysis of economic activity and forecasting " RSEU, Rostov-on-Don, Russia;
kuev@mail.ru

Cherkasova O. S., 4d year student of the Department "Economic security, accounting and law" DSTU, Rostov-on-don, Russia;
cherkasovaolgya@gmail.com

Abstract: Commercial organization is a multi-level system that includes the environment, communication processes, technologies, information flows, human resources, material resources, knowledge, and so on. To ensure their competitiveness, commercial organizations need timely diagnostics of the situation from the side of economic security.

Keywords: economic security, costs, management, CVP analysis, commercial organization.

Обеспечение экономической безопасности – это стратегическое направление в деятельности любого отдельно взятого предприятия (организации). Существует много разнообразных подходов к пониманию сущности экономической безопасности, но большинство авторов связывают ее с категорией национальной безопасности, так как именно экономическая безопасность – это некий фундамент для развития социальной, экологической, политической и военной сферы. Говоря иначе, экономическая безопасность – это основополагающая категория, которая создает благоприятную среду для развития всех сфер общества.

Основываясь на глубоком анализе и обобщении различных научных подходов к толкованию термина экономической безопасности, некоторые авторы считают, что «экономическая безопасность – это состояние защищенности от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее реализацию миссии, целей ее создания, максимальное увеличение получаемой прибыли и стабильность ее развития».

Опираясь на принципы системного подхода, можно выделить следующие угрозы экономической безопасности (рисунок 1):



Рисунок 1. Угрозы безопасности.

Правильно выстроенная стратегия экономической безопасности даёт возможность эффективно защитить организацию от внешних и внутренних угроз при условии выполнения следующих функций:

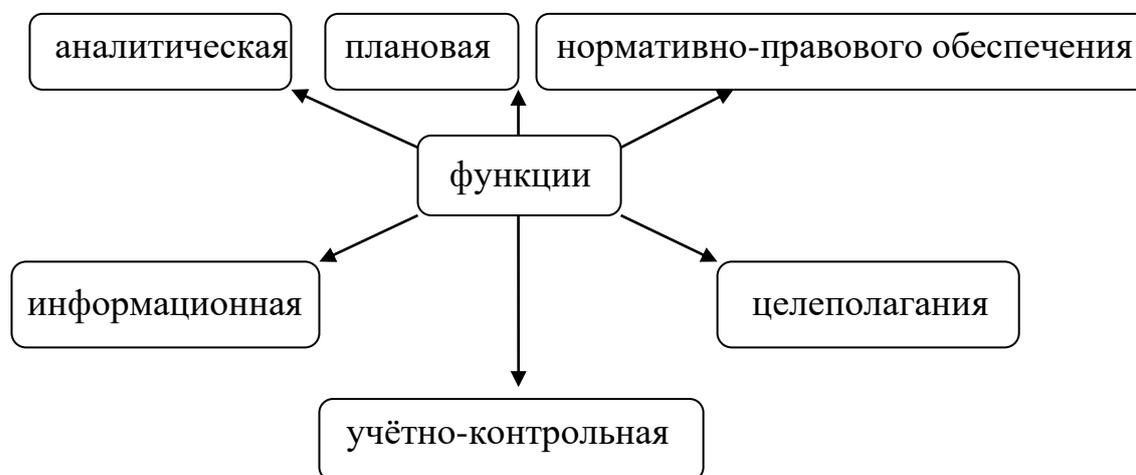


Рисунок 2. Функции организации, обеспечивающие поддержание экономической безопасности предприятия.

Рассмотрим более подробно учетно-контрольную функцию. Реализация учетно-контрольной функции требует создания и внедрения системы контроля, основывающейся на финансовом и управленческом учёте, как на возможности обеспечения экономической безопасности организаций любых форм собственности.

Одной из составляющих учетно-контрольной функции организации является система управления затратами.

Управление затратами – это рациональное использование имеющихся ресурсов, а так же управление их потреблением в условиях производства и реализации продукции.

От эффективности системы управления затратами организации зависит эффективность всей системы управления компанией, а также ее уровень конкурентоспособности на рынке.

Управление затратами предприятия дает возможность эффективно и оперативно реагировать на изменения во внешней среде фирмы, то есть решать вопросы связанные с сокращением расходов на материальные, трудовые и денежные ресурсы.

На практике высшему руководству коммерческой организации приходится ежедневно принимать большое количество различных управленческих решений. При этом все решения, которые так или иначе касаются цены продукта, объема затрат, а также объема и структуры продаж коммерческой организации в конечном счете отражаются на ее финансовом состоянии.

Определение качественных целей, их корректировка, прогнозирование исходов, определённое влияние на производственные процессы с наиболее оптимальным использованием имеющихся ресурсов – это и есть управление. В ходе этого процесса выполняется ряд действий.

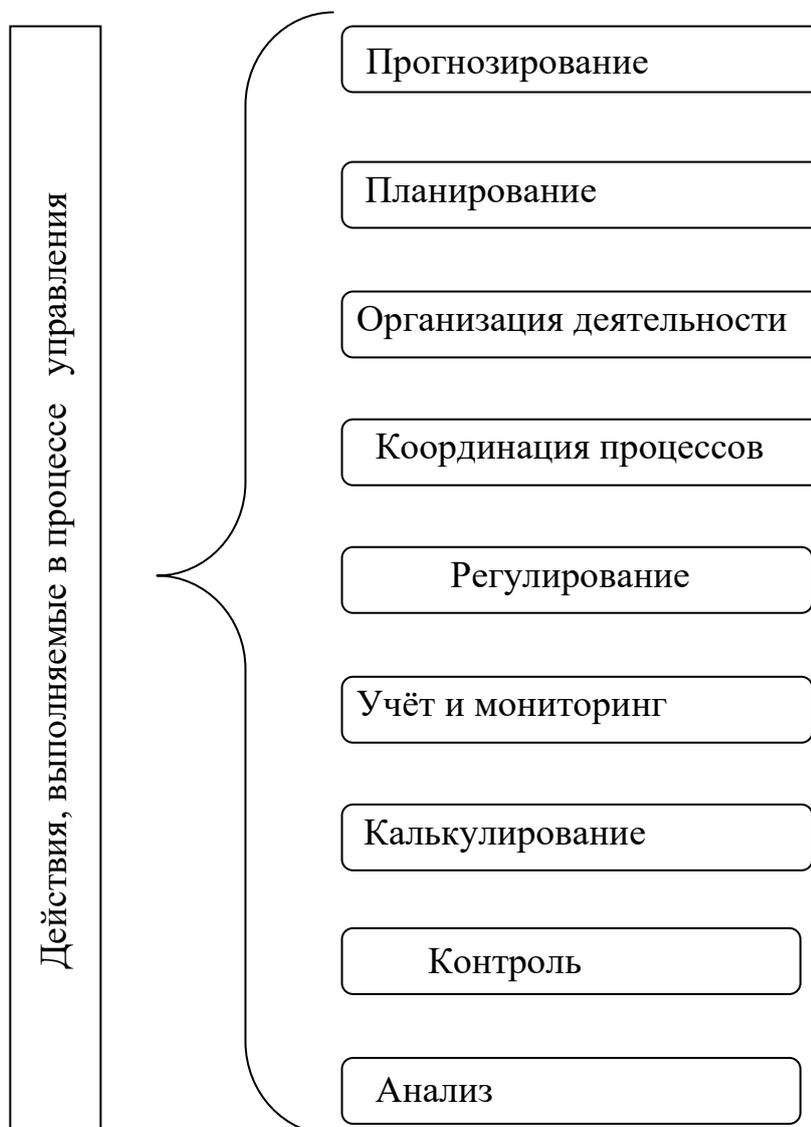


Рисунок 3. Действия в процессе управления.

Для более эффективного управления затратами организации, специалисты пользуются различными методами контроля затрат, а именно:

- Директ-костинг – метод, который позволяет избежать сложных расчетов, а так же разделить затраты на постоянные и переменные. При этом себестоимость продукции учитывается лишь в части переменных затрат, а постоянные учитываются отдельно, за тем, с некоторой периодичностью они списываются на счет прибылей и убытков.

Абсорпшн-костинг – этот метод дает возможность анализировать все затраты , в том числе и накладные расходы. Данный метод еще называют методом полной себестоимости.

Стандарт-костинг– предполагает наличие системы норм, определяет обоснованные нормы расхода и рассчитывает отклонение от них.

АВС-метод – позволяет определить степень важности ресурсов, которыми владеет организация, а также понять, как более рационально их использовать.

Таргет-костинг – с помощью этого метода рассчитывается желаемый размер прибыли и цены реализации, затем, на основе этих расчетов, определяется оптимальная себестоимость продукции.

Кайзен-костинг – данный метод предполагает постоянное снижение затрат, а не соответствие их запланированным значениям.

Действенным инструментом в управлении затратами организации является анализ соотношения (Cost – Volume - Profit) «затраты – объем – прибыль». Данный анализ позволяет определить тенденции изменения уровня затрат и корректировать планы развития коммерческой организации. С помощью CVP – анализа можно решить широкий спектр управленческих задач.

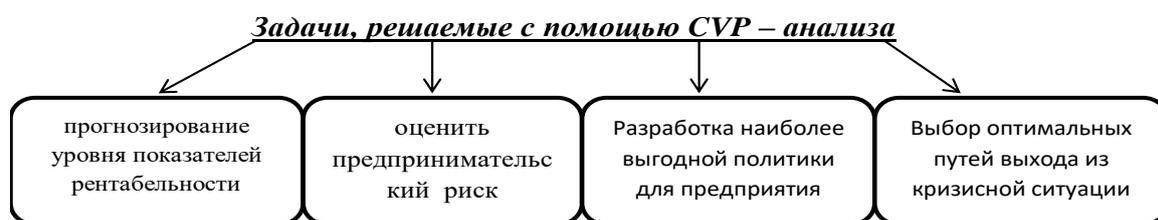


Рисунок 4. Задачи, решаемые с помощью CVP – анализа

Таким образом, управление затратами как способ обеспечения экономической безопасности означает умение заранее учитывать все внешние и внутренние факторы, формирующие подходящие условия для стабильного функционирования и развития предприятия. Управление также подразумевает создание комплекса мероприятий, устанавливающих последовательность достижения конкретных целей с учетом возможностей наиболее эффективного использования имеющихся ресурсов каждым производственным подразделением и предприятием в целом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Савицкая, Г.В. Теория анализа хозяйственной деятельности: учеб.пособие для вузов //Г.В.Савицкая. М.: ИНФРА-М, 2017. 303с.;
2. Шумилина В. Е., Юнкина И. В., Суслов А. А. СОЗДАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА // Экономическая безопасность, учет и право в Российской Федерации: реалии и перспективы. Том I . AUS PUBLISHERS . 2020. С. 51-55. URL:
https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3409/view
3. Шумилина В. Е., Шевцова К. А., Мельникова О. С. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КАК ИСТОЧНИК ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА // Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности в Российской Федерации в условиях цифровой экономики . AUS PUBLISHERS . 2020. С. 1-9. URL:
https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2131/view
4. Закиров Э.А. Обоснование управленческих решений на основе методики учета затрат по потокам создания ценности// Актуальные проблемы экономики и права. 2017, С.152 – 158;

5. Кукукина И. Г. Управленческий учет. Управление затратами. Управленческий анализ: учебник / 2016, С.418;
6. Шумилина В. Е., Саркисян В. В., Близнюкова А. В. ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ // Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности в Российской Федерации в условиях цифровой экономики . AUS PUBLISHERS . 2020. С. 1-7. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2129/view
7. Шумилина В. Е., Грушина В. А., Головкин Е. А. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ // Экономическая безопасность, учет и право в Российской Федерации: реалии и перспективы. Том I . AUS PUBLISHERS . 2020. С. 81-85. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3387/view

References:

1. Savitskaya, G.V. Theory of analysis of economic activity: textbook for universities // G.V. Savitskaya. М .: INFRA-M, 2017.303s .;
2. Shumilina V.E., Yunkina I.V., Suslov A. A. CREATION AND FUNCTIONING OF THE ECONOMIC SECURITY SERVICES OF THE ECONOMIC SUBJECT // Economic Security, Accounting and Law in the Russian Federation: realities and prospects. Volume I. AUS PUBLISHERS. 2020.S. 51-55. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3409/view
3. Shumilina V.E., Shevtsova K.A., Melnikova O.S. ACCOUNTING REPORTING AS A SOURCE OF KEY INDICATORS OF ECONOMIC SECURITY OF A BUSINESSING SUBJECT // Actual issues of ensuring economic security in the Russian Federation in a digital economy. AUS PUBLISHERS. 2020.S. 1-9. URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2131/view
4. Zakirov E.A. Justification of management decisions based on cost accounting methods for value stream // Actual problems of economics and law. 2017, p. 152 - 158;

5. Kukukina I. G. Management accounting. Cost management. Management analysis: textbook / 2016, P.418;
6. Shumilina V.E., Sargsyan V.V., Bliznyukova A.V. FINANCIAL MECHANISMS FOR MANAGING THE PROFIT OF THE COMPANY // Actual issues of ensuring economic security in the Russian Federation in the digital economy. AUS PUBLISHERS. 2020.S. 1-7. URL:
https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2129/view
7. Shumilina V. E., Grushina V. A., Golovko E. A. ECONOMIC SECURITY IN THE SYSTEM OF SUSTAINABLE FUNCTIONING OF THE ENTERPRISE // Economic security, accounting and law in the Russian Federation: realities and prospects. Volume I. AUS PUBLISHERS. 2020.S. 81-85. URL:
https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3387/view