

**Кузнецова Е.В.**, д.э.н., профессор кафедры «Анализ хозяйственной деятельности и прогнозирования», РГЭУ (РИНХ), г. Ростов-на-Дону, Россия;  
kuev@mail.ru

**Самигулина А.С.**, магистрант 2 курса кафедры «Анализа хозяйственной деятельности и прогнозирования» РГЭУ (РИНХ), г. Ростов-на-Дону, Россия;  
ANNANNA04@mail.ru

## **ИССЛЕДОВАНИЕ МЕТОДИК АНАЛИЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «ГАЗПРОМ»**

**Аннотация.** Цель представленной статьи – исследование методик анализа экономической безопасности. Методология исследования – анализ научной литературы по заданной проблеме. В современной экономической ситуации предприятия, которые функционируют в различных отраслях, подвергаются оценке эффективности работы предприятия. Данная информация нужна как самому предприятию, так и внешним группам пользователей. В статье рассмотрены основные понятия экономической безопасности и предлагаются несколько методик анализа экономической безопасности.

**Ключевые слова:** методика, анализ, экономическая безопасность.

**Kuznetsova E.V.**, Doctor of Economics Professor of the Department of Economic Activity Analysis and Forecasting, Russian State Economic University (RINH), Rostov-on-Don, Russia; kuev@mail.ru

**Samigulina A.S.**, 2nd year master's student of the Department of Economic Activity Analysis and Forecasting, Russian State Economic University (RINH), Rostov-on-Don, Russia; ANNANNA04@mail.ru

**RESEARCH OF METHODS OF ANALYSIS OF ECONOMIC SECURITY  
OF PJSC "GAZPROM"**

**Abstract.** The purpose of the presented article is to study the methods of analyzing economic security. Research methodology - analysis of scientific literature on a given problem. In the current economic situation, enterprises that operate in various industries are subject to an assessment of the efficiency of the enterprise. Both the enterprise itself and external user groups need this information. The article discusses the basic concepts of economic security and offers several methods for analyzing economic security.

**Key words:** methodology, analysis, economic security.

Экономическая безопасность предприятия или организации – это состояние наиболее эффективного функционирования ресурсов компании для того, чтобы предотвратить различные угрозы и обеспечить стабильную работу предприятия как в данный момент, так и в будущем.

Как и любая другая сфера деятельности, экономическая безопасность нередко подвергается различным угрозам. Некоторые из них можно предугадать, но многие являются непрогнозируемыми. Помимо этого, угрозы могут быть совершенно разными по природе их возникновения (например, политические, экологические, техногенные, правовые и пр.), могут быть как совсем незначительными, так и катастрофическими и т.д. Появляться угрозы могут как из внешней, так и из внутренней среды, о чем обязательно необходимо помнить, особенно руководя крупными компаниями. Угроза может иметь последствия только для какой-то определенной части организации, а может повлиять на нее в целом, в любом случае, угроза – это негативное влияние на работу и экономику любого предприятия. Именно поэтому так важно на постоянной основе проводить анализ экономической безопасности предприятия.

Какие же существуют методики анализа экономической безопасности? В качестве примера их исследования была взята компания «Газпром».

ПАО «Газпром» – это глобальная энергетическая компания. Основные направления ее деятельности – это геологоразведка, добыча, хранение, перевозка, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти. Стратегическая цель ПАО «Газпром» - это укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого роста эффективности и развития их деятельности.

Экономическая безопасность ПАО «Газпром» достаточно полная и действенная, однако, несмотря на это, зависит она от множества факторов, которые можно будет определить после проведения определенных анализов.

Одной из методик анализа экономической безопасности является анализ угроз негативных воздействий. Он состоит из нескольких этапов:

1. Анализ качества разработки силового компонента экономической безопасности ПАО «Газпром» по разным направлениям, исполнителям и ресурсам;
2. Прогноз возможных негативных последствий;
3. Утверждение способов предотвращения тех самых негативных последствий;
4. Поиск и обучение персонала;
5. Разработка и реализация мероприятий по устранению последствий.

В качестве следующей методики рассматривается анализ всех функций обеспечения экономической безопасности и выбор наиболее подходящих под сферу деятельности ПАО «Газпром». В данном случае это могут быть следующие функции:

1. Прогнозирование угроз;
2. Выявление угроз;
3. Ослабление угроз;
4. Защита предприятия и его сотрудников;
5. Ликвидация последствий.

В настоящее время ПАО «Газпром» подвержено множеству угроз. Можно спрогнозировать и выявить следующие угрозы:

Таблица 1

Угрозы негативно влияющие на деятельность ПАО «Газпром»

Наименование угрозы	Содержание угрозы	Управление/влияние на угрозу
Влияния различных факторов, связанных с развитием мировой экономики	Негативные экономические обстоятельства могут спровоцировать затормаживание темпов роста спроса для энергоносителя и повергнуть к удорожанию заемного капитала.	ПАО «Газпром» для обеспечения повышения прибыли диверсифицирует рынки и каналы сбыта, увеличивает сферы употребления природного газа. Для обеспечения экономической стабильности предприятие осуществляет оптимизацию долговой нагрузки.
Угрозы, которые связаны с деятельностью на европейском газовом рынке	ПАО «Газпром» является одним из главных поставщиков газа в страны ЕС. Геополитика ЕС на газовом рынке сориентирована на расширение источников поставок газа и увеличение части биржевой торговли газом, что влияет на ПАО «Газпром»	С целью полного избавления риска от снижения уровня поставок газа не прекращается осуществление комплекса мер, которые направлены на создание новейшей инфраструктуры и на стимулирование спроса на газ, а также усиление позиций в секторе, где вероятны поставки дополнительных объемов газа. Для ПАО «Газпром» длительные контракты позволят обеспечить надежность и гибкость поставок газа.

<p>Политический риск</p>	<p>РФ с 2014г. находится под влиянием санкций со стороны США, ЕС и д.р. стран</p>	<p>Для того, чтобы компания смогла снижать угрозу зависимости от экономических ограничений в отношении РФ, ПАО «Газпром» осуществляет политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения.</p>
<p>Угрозы, которые связаны с развитием возобновляемых источников энергии</p>	<p>В различных странах возможно ожидается рост производственных объемов энергии из возобновляемых источников. Это может повлечь к уменьшению потребления газа в странах.</p>	<p>По мнению руководителей ПАО «Газпром» газ остаётся наиболее распространённым источником энергии. Применение газа, для цели производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей газа. Если будет продолжаться финансирование возобновляемой электроэнергии на уровне стран, то это может привести к определённым угрозам для рынка природного газа.</p>
<p>Риски, которые связаны с изменениями валютных курсов и процентных ставок</p>	<p>Немаловажная непостоянность курса валют, и расходы и доходы в различных валютах оказывают воздействие на результаты деятельности компании.</p>	<p>Применяются меры для страхования рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных ставок для того, чтобы минимизировать потери от волатильности валютных курсов.</p>

По мимо перечисленных угроз можно выделить еще несколько: экологические угрозы, риски роста затрат, угрозы, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью и т.д. Компания должна своевременно ликвидировать последствия и устранять угрозы.

Еще одна методика – это система оценки экономической безопасности «ПАО «Газпром». Состоит она из 3 этапов:

1. Анализ данных управленческого и финансового учета;
2. Расчет показателей эффективности и защищенности ресурсов и активов;
3. Определение уровня риска финансовой деятельности и неплатежеспособности.

Помимо выше представленных методик, для получения более полного отчета о ситуации также могут быть использован SWOT-анализ, анализ текущего состояния экономической ситуации и пр.

На примере SWOT-анализа можно систематизировать всю информацию и, видя угрозы и возможности принимать взвешенные решения, касающиеся развития предприятия.

Таблица 2

#### SWOT-анализ ПАО «Газпром»

Возможности	Баллы	Угрозы	Баллы
Рост регулируемых цен на газ благоприятным образом отразится на доходах компании	5	Из-за внутреннего регулирования тарифа на газ, у компании может упасть прибыль	3
Приобретение компанией новых лицензий может привести к росту добычи газа.	5	Потеря контроля сотрудников над издержками	3
Из-за того, что ПАО «Газпром» сотрудничает с крупными западными компаниями, это позволяет привлечь дополнительные инвестиции и осуществлять разработку месторождений	4	Изменение политической ситуации, налогообложения.	4

Позиция ПАО «Газпром» на европейском рынке укрепится, если будет заметен рост спроса на газ в Европе при падении собственной добычи	4	Большие инвестиционные потребности, влекут за собой увеличение долговой нагрузки	4
Расширение экспортных возможностей ПАО «Газпром», влекут за собой выход на рынок сжиженного природного газа и строительство новейших трубопроводов.	5	Реформы газового рынка в Европе могут последовать к пересмотру долгосрочных контрактов компании.	4
Итого	23	Итого	18
Сильные стороны	Баллы	Слабые стороны	Баллы
В РФ наблюдаются большие запасы газа.	5	Снижение темпов роста добычи газа	3
Компания занимает первое место по темпу роста рыночной капитализации	5	Высокая степень государственного контроля	4
Государство продвигает интересы компании на м/н уровне	5	Разработка новых месторождений сопряжена с большими издержками	5
Налоговые нагрузки на Газпром ниже, чем на нефтяные компании	5		
Итого	20	Итого	12

Далее перемножаем полученные баллы:

Таблица 3

### Итоги SWOT-анализа ПАО «Газпром»

		Возможности	Угрозы
		23	18
Сильные стороны	20	$23*20=460$	$18*20=360$
Слабые стороны	12	$12*23=276$	$12*18=216$

Результаты показали, что наибольшее значение (460) было определено

именно в поле силы и возможности (СИВ). Разработка новых природных ресурсов позволит компании укрепить и увеличить долю компании на мировом рынке. Строительство трубопроводов- позволит захватить новые рынки. А также различные формы партнерства с крупнейшими западными компаниями позволят Газпрому привлекать инвестиции и более активно осуществлять разработку месторождений.

В целом, проанализировав методики анализа экономической безопасности ПАО «Газпром», можно сделать небольшой вывод о факторах, влияющих на нее. Основные факторы можно разделить на несколько групп:

1. рыночные,
2. финансовые,
3. макроэкономические,
4. прочие.

Говоря более подробно, можно выделить следующие факторы:

1. влияния правительства,
2. влияние бизнес-структур,
3. влияние общественных организаций,
4. влияние производителей энергетических услуг,
5. влияние потребителей энергетических услуг,
6. функционирования смежных отраслей и схожих компаний,
7. развитие отраслей газохимии,
8. спрос на газ и т.д. Их можно разделить на несколько групп: это рыночные, финансовые, макроэкономические и прочие.

Проводить различных анализов экономической безопасности любого предприятия рекомендуется на постоянной основе, так как именно они помогают определить факторы воздействия на экономическую безопасность, определить виды угроз, которым может подвергаться предприятие, и, таким образом, благодаря этому сотрудники могут своевременно предупредить и устранить подобные угрозы без вреда для экономики предприятия.

## Список литературы:

1. Боровицкая М. В. К вопросу об экономической оценке уровня экономической безопасности предприятия // Молодой учёный. – 2017. – № 14 (148). – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/148/41693/>
2. Есембекова А.У., Палий Д.В., Сумарокова М.А., Белоногова Е.С. Анализ и регулирование экономической преступности в современной России // Современные тенденции развития науки и технологий. 2015. № 4-5. С. 56-63.
3. Есембекова А.У., Боровинских В.А., Павлуцких М.В. — Методика оценки уровня экономической безопасности организаций // Финансы и управление. – 2016. – № 2. – С. 62 - 70. URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=19104](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=19104)
4. Масленников В.В., Трохов А.А. Методические подходы к оценке рисков, определяющих экономическую безопасность компании // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2016. Т. 5. № 4. С. 272–274.

## References:

1. Borovitskaya M.V. To the question of the economic assessment of the level of economic security of an enterprise // Young scientist. - 2017. - No. 14 (148). - Access mode: <https://moluch.ru/archive/148/41693/>
2. Esembekova A.U., Paliy D.V., Sumarokova M.A., Belonogova E.S. Analysis and regulation of economic crime in modern Russia // Modern trends in the development of science and technology. 2015. No. 4-5. S. 56-63.
3. Esembekova A.U., Borovinskikh V.A., Pavlutsikh M.V. - Methodology for assessing the level of economic security of organizations // Finance and Management. - 2016. - No. 2. - P. 62 - 70. URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=19104](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=19104)

4. Maslennikov V.V., Trokhov A.A. Methodological approaches to assessing the risks that determine the economic security of the company // Azimuth of scientific research: economics and management. 2016. T. 5. No. 4. P. 272–274.