

**Шумилина В.Е.**, к.э.н., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право», Донской государственной технической университет, Ростов-на-Дону, Россия,  
**Адамов Т.А.**, студент 4 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право», ДГТУ, Ростов-на-Дону;

## **РОЛЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация:** Глава посвящена одному из направлений поддержания экономической безопасности предприятия - риск-менеджменту. Экономическая безопасность все чаще становится объектом научных исследований. Актуальность обусловлена ростом количества угроз для стабильности предприятия, а также изменением качественной составляющей рисков. В статье дана трактовки термина «экономическая безопасность», произведён обзор классификаций рисков и угроз, а также установлены цель, задачи и другие характеристики риск-менеджмента.

**Ключевые слова:** риск, управление рисками, экономическая безопасность, система экономической безопасности, стабильность.

**Shumilina V. E.**, Ph. D., associate Professor, Department of economic security, accounting and law, Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russia;  
**Adamov T.A.**, 4th year student of the Department of Economic Security, Accounting and Law, DSTU, Rostov-on-Don;

## **ROLE OF RISK MANAGEMENT IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE**

**Annotation.** The chapter is devoted to one of the directions of maintaining the economic security of an enterprise - risk management. Economic security is increasingly becoming an object of scientific research. The relevance is due to an increase in the number of threats to the stability of the enterprise, as well as a change in the qualitative component of risks. The article gives the interpretation of

the term "economic security", reviews the classifications of risks and threats, and also sets the goal, objectives and other characteristics of risk management.

**Key words:** risk, risk management, economic security, economic security system, stability.

Необходимость разработки и внедрения в компании системы экономической безопасности совершенно очевидна в современном мире. В связи с недостаточностью освещения и урегулирования вопросов обеспечения экономической безопасности предприятия в нормативно-законодательных актах и сложностью достижения экономической безопасности в практической деятельности проблемы организации системы экономической безопасности приобретают все большую актуальность [1].

Российская Федерация входит в число стран, в которых проблеме обеспечения безопасности национальной экономики и отечественного бизнеса уделяется большое внимание. Тем не менее, нельзя сказать, что в российских компаниях соблюдены все стандарты и требования современного развития при внедрении на практике методологии безопасного ведения бизнеса [2]. Экономическая безопасность является состоянием хозяйствующего субъекта, будь то организация или предприятие, характеризующееся стабильностью ресурсов и доходов, что позволяет поддерживать необходимый уровень жизнедеятельности, как в настоящее время, так и в дальнейшем.

Экономическая безопасность - это самостоятельный элемент структуры организации хозяйственной деятельности субъекта, чьей основной целью является защита иных систем функционирования компании и всего комплекса ее активов [3]. Как интегрированная система, обеспечивающая эффективную защиту активов компании, экономическая безопасность является также гарантом стабильного функционирования всех бизнес-процессов и ликвидирует или сводит к минимуму риски финансовых потерь.

Для конкретизации озвученного определения необходимо четко выявить все возможные причины и источники появления угроз, направления их удара, а также методологию и инструментарий, позволяющие произвести оценку и предотвратить вероятность возникновения угроз безопасности. В основе определения сущности экономической безопасности ведения предпринимательской деятельности лежит принцип обеспечения оптимального использования ресурсов организации для создания стабильности и эффективности в функционировании компании и получения прибыли при условии предупреждения угроз бизнесу.

Общепринятой в научных кругах является классификация угроз и опасностей для субъекта на основе разделения сфер и областей возникновения этих угроз [5]. В соответствии с подобным принципом классификации угрозы функционирования хозяйствующих субъектов подразделяются на внешние, возникающие за пределами организации, и внутренние угрозы, обусловленные хозяйственной деятельностью компании и ее персонала. Минимизация воздействия на компанию внутренних и внешних угроз и опасностей для сферы финансов, материального обеспечения, информации и кадров лежит в основе осуществления деятельности по обеспечению экономической безопасности организации.

Несмотря на то, что руководство большинства компаний осознает всю важность обеспечения внешней безопасности организации, применяемая методология прогнозирования, предотвращения угроз и управления рисками бизнес-деятельности устарела или слишком примитивна [6]. Для определения принципиальных различий между угрозами и рисками следует уделить внимание каждой из этих категорий. Угрозы экономической безопасности подразделяют на внутренние и внешние.

При этом среди внешних угроз выделяют:

- угрозы безопасности внешней среды, как главный источник угроз экономической безопасности компании, среди которых мошенническая деятельность и недобросовестная конкуренция;

- угрозы окружающей среды, к которым относят различные аварии техногенного характера и стихийные бедствия;

- угрозы политической среды, среди которых политическая нестабильность и экспроприация.

В качестве внутренних угроз понимают проблемы организации, к числу которых можно отнести мошенничество внутри компании, забастовки персонала или иные действия сотрудников, имеющие злые намерения для функционирования организации. Риски подразделяются на:

- операционные, среди которых политические и финансовые риски;
- риски возникновения чрезвычайных ситуаций, таких как стихийные бедствия и антропогенные опасности;

- рыночные, к числу которых относят конкурентные и валютные риски;
- организационные риски, к числу которых причисляют забастовки персонала или потерю ключевых сотрудников;

- проектные риски, среди которых инвестиционные и риски заказчиков.

Для перехода преобладающего большинства рисков в категорию угроз безопасности необходимо соблюдение определенных условий, позволяющих считать их потенциальными угрозами. Важно понимать, что по своей сути риски гораздо более широкое понятие в сравнении с сущностью термина угроза, следовательно, совершенно очевидна риск-ориентированность системы экономической безопасности, предполагающей первоочередное определение, анализ и оценку рисков для принятия обоснованных управленческих решений по обеспечению безопасности.

Основные виды рисков экономической безопасности компании:

- непредсказуемые изменения окружающей среды компании, к числу которых относят различные социально-политические сдвиги, изменение спроса и налоговых ставок, инфляция и девальвация, обвалы фондовых бирж, недобросовестность или мошеннические действия хозяйственных партнеров организации;

- новые более выгодные для компании предложения от клиентов или поставщиков, потенциально влекущие за собой потерю дополнительной выгоды;

- новые организационные и технические решения, идущие преимущественно извне компании, оказывающие потенциальную угрозу конкурентоспособности ее продукции;

- аварии, катастрофы и остановки производства, имеющие техногенный характер;

- новшества в финансовой, транспортной и иных сферах, оказывающие влияние на организацию взаимоотношений компании с поставщиками и клиентами [7].

Основными угрозами внешней среды являются:

- модернизация и разработка правового регулирования, как налогового, договорного, так и законодательства, касающегося определения взаимоотношений по вопросам собственности, лежащего в основе определения условий ведения хозяйственной деятельности;

- сетевые атаки и вирусы, с помощью которых осуществляется взлом и разрушение информационного обеспечения функционирования организации;

- использование методов недобросовестной конкуренции;

- негативные влияния политической ситуации;

- несовершенство рыночной инфраструктуры;

- получение конкурентами несанкционированного доступа к конфиденциальной информации, составляющей коммерческую тайну компании;

- незаконные действия криминальных структур;

- противоправное присвоение материальных средств организации;

- мошенничество;

- порча объектов основных средств и активов компании [7].

Направление бизнес-деятельности, носящее наименование риск-менеджмент, является наиболее перспективным в российской деловой сфере.

При этом часть ученых и специалистов понимает в качестве сущности этого термина управление организацией в кризисных экономических условиях, часть экспертов определяют риск-менеджмент как управление компанией перед банкротством, в то время как для третьих это антикризисное управление деятельности организации силами антикризисных управляющих при проведении судебной процедуры банкротства [7].

Стоит продемонстрировать статистические данные в отношении реализации системы управления рисками на базе российских компании: около 49 процентов компаний не имеют слаженной и единой системы управления рисками, а 33 процента компаний утверждают, что имеют инструменты для прогнозирования рисков. Также стоит отметить, что по статистике в 2020 году 50 000 компаний реализовывают автоматизацию анализа рисков, но данное количество компаний является незначительным, если сравнивать с другими странами[8].

Возможности по управлению рисками появились в связи с новейшими разработками методологии прогнозирования, изучения и моделирования рисков. Тем не менее, непрестанно увеличивается спектр рисков, грозящих компании, помимо традиционных рисков, имеющих высокую частоту при низкой степени тяжести, появляются риски, способные потенциально привести к нарушению экономической безопасности организации и требующие повышенного внимания. Обеспечение экономической безопасности и управление рисками осуществляется путем разработки и введения на предприятии методологии и инструментов внутреннего управления рисками и угрозами.

Для этого необходимо внедрить методы и процедуры оценки и контроля рисков в систему корпоративных финансов компании, ее коммерческие операции и бизнес-процессы, что ляжет в основу создания управленческого учета рисков. Целью управления рисками является оказание влияние на конечный результат путем снижения отрицательных последствий рискованных ситуаций, так и воздействие на все стадии управления

предприятием. Различные компании осуществляют свою хозяйственную деятельность, имея различный производственный и кадровый потенциал, а также внутреннюю среду, при этом условия конкурентной среды также не тождественны.

Соответственно, у каждой компании возникают свои специфические виды рисков, характеризующие процесс ведения хозяйственной деятельности именно этой конкретной компании в связи с определенностью и различиями в организации их коммерческой, финансовой, производственной, технологической и информационной деятельности. Успешность процесса управления рисками определяется своевременностью определения и оценки вероятности и времени их наступления, а также вероятного ущерба.

Важно также акцентировать внимание на осуществлении именно системного и непрерывного процесса определения и оценки рисков организации. Признание того факта, что влияние рисков может быть, как положительным, так и отрицательным, даёт возможность в процессе оптимизации рисков найти необходимый баланс между негативным воздействием рисков и возможными выгодами ведения хозяйственной деятельности в рискованных условиях. Разработка и внедрение на предприятии системы риск-менеджмента способствует нахождению баланса между потенциальными проблемами и выгодами, что в будущем способно уберечь компанию от недальновидных управленческих решений.

Ключевыми задачами риск-менеджмента является проведение прогнозирования с целью предотвращения негативных последствий и осуществления контроля над внутренними потерями организации. В рамках процесса управления рисками проводится выявление степени воздействия на размер потенциальных убытков, оценка и измерение уровня влияния, а также подготовка и принятие управленческих решений, способных защитить компанию от вреда с учетом характера рисков [8].

Совокупность рисков, с которыми сталкиваются компании при ведении хозяйственной деятельности, поистине огромна и не тождественна для

различных организаций, более того, важность и степень влияния этих рисков на предприятие различны. В задачи риск-менеджеров входит идентификация рисков и их потенциальных возможностей по оказанию влияния на компанию с целью определения значимости и уровня воздействия рисков. Так риски природных катастроф в безопасных регионах не могут обладать более высоким приоритетом, чем иные риски, характерные для хозяйственной деятельности предприятий этой местности. Также риск-менеджеры проводят изучение различных методологий по ограничению влияния и защите от рисков с тем, чтобы выбрать наилучший метод, имеющий наибольшую ориентацию на специфические цели организации с учетом всех имеющихся у предприятия ресурсов.

После проведения процедуры выбора и реализации на практике методологии наступает время для осуществления контроля с целью достижения желаемых результатов. Главной целью описанной концепции является интеграция системы управления, способной обеспечить экономическую безопасность системы менеджмента, что гарантирует исследование и изучение информации, полученной при управлении рисками, для подготовки отчета, являющегося необходимой базой процесса принятия управленческих решений. Важно понимать, что процесс управления риском должен носить систематический характер и включать в себя работу по анализу рисков, подготовке и принятию мер, способствующих его минимизации. Основными этапами этого процесса являются выявление и оценка риска, выбор методов управления риском, реализация выбранной методологии и оценка ее эффективности.

Под риск-менеджментом понимается совокупность взаимосвязанных процессов по управлению риском путем подготовки, принятия и внедрения на практике управленческих решений. В качестве конечной цели риск-менеджмента в рамках обеспечения экономической безопасности понимается определение самых уязвимых аспектов деятельности компании и минимизация угроз в этой области. Следовательно, с помощью введения в



компании системы обеспечения экономической безопасности осуществляется защита его хозяйственной деятельности от прогнозируемых и реально существующих угроз.

Риски возникновения угроз экономической безопасности организации, которые не были спрогнозированы ввиду отсутствия достаточного обоснования их возможного появления, всегда существуют. Эти угрозы, чья степень влияния на экономическую безопасность организации не поддается рациональному прогнозированию, являются рисками. При этом под риском понимают величину потенциальных потерь и убытков при принятии ошибочных управленческих решений на базе изучения экономической, политической и социальной ситуации, оказывающей непосредственное влияние на деятельность организации [8].

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод о том, что вопросы и проблемы обеспечения экономической безопасности, как субъектов макроэкономики, так и всех экономических агентов, к числу которых относят компании различного уровня, обретают особую важность и актуальность ввиду глобального характера и неимоверной скорости изменения современных экономических отношений. Тем не менее, как ни грустно признавать сей факт, но большинство отечественных организаций вопросы обеспечения безопасности предприятия все еще доверяет службе внутренней безопасности, первоочередными задачами которой является проверка и контроль персонала в процессе осуществления их профессиональной деятельности, а также сохранность ценностей компании. Руководству российских компаний необходимо осознать всю важность обеспечения экономической безопасности организации для выживания предприятия в кризисных условиях национальной экономики.

## Список литературы

1. Каменская Е. А. Положение экономической безопасности в условиях развития цифровой экономики //Научные исследования. – 2019. – №. 1 (27). – С. 2-14.
2. Шумилин П.Е., Петренко А.П., Погребаня Д.В. Роль резервно-страховой системы в условиях риска и неопределенности в строительных организациях /П.Е. Шумилин, А.П. Петренко, Д.В. Погребаня//СТРОИТЕЛЬСТВО. АРХИТЕКТУРА. ЭКОНОМИКА. Материалы Международного форума "Победный май 1945 года": сборник статей. ДГТУ 2018. С. 187-190.
3. Казакова Н. А. Концепции контроллинга экономической безопасности компании: анализ российского и зарубежного подходов //Фундаментальные исследования. – 2019. – Т. 2. – №. 12. – С. 32-43.
4. Иванова Е. А. Концепция экономической безопасности как фактор повышения конкурентоспособности предприятия //Экономика и управление в XXI веке: стратегии устойчивого развития. – 2019. – С. 4-12.
5. Боровкова В. А., Боровкова В. А. Результативность стратегии управления рисками предприятия //Внедрение результатов инновационных разработок: проблемы и перспективы. – 2018. – С. 14-25.
6. Шалаев И. А., Соболева И. А., Николаенко Н. М. Современные методические подходы в управлении рисками промышленных предприятий //Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2019. – №. 7 (17). – С. 30-43.
7. Шумилина, В. Е. Прогнозные оценки коммерческих рисков промышленных предприятий / В. Е. Шумилина, А. И. Панченко // : Математика в экономике, Ростов-на-Дону, 12 ноября – 27 2018 года. – Мельбурн: AUS PUBLISHERS, 2018. – С. 34-42. – DOI 10.26526/conferencearticle\_5c24b1cf9676e1.49698531.

8. Шумилина, В. Е. Управление рисками реорганизации предприятия / В. Е. Шумилина, О. Ю. Голубева, Д. Р. Стулин // Наука и мир. – 2018. – № 1. – С. 11-15.
9. Эриашвили Н. Д., Грошев И. В., Гусева С. Г. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности // Вестник экономической безопасности. – 2021. – № 2. – С. 18-27.

#### References:

1. Kamenskaya E. A. The position of economic security in the development of the digital economy // Scientific research. - 2019. - No. 1 (27). - S. 2-14.
2. Shumilin P.E., Petrenko A.P., Pogrebanya D.V. The role of the reserve insurance system in the conditions of risk and uncertainty in construction organizations /P.E. Shumilin, A.P. Petrenko, D.V. Pogrebnya//construction. architecture. Economy. Materials of the International Forum "Victorious May 1945": collection of articles. DSTU 2018. pp. 187-190.
3. Kazakova NA Concepts of controlling the company's economic security: analysis of Russian and foreign approaches // Fundamental research. - 2019. - Т. 2. - No. 12. - S. 32-43.
4. Ivanova EA The concept of economic security as a factor in increasing the competitiveness of an enterprise // Economy and management in the XXI century: sustainable development strategies. - 2019.- S. 4-12.
5. Borovkova VA, Borovkova VA Effectiveness of the enterprise risk management strategy // Implementation of the results of innovative developments: problems and prospects. - 2018.-- S. 14-25.
6. Shalaev IA, Soboleva IA, Nikolaenko NM Modern methodological approaches in risk management of industrial enterprises // Innovative economy: prospects for development and improvement. - 2019. - No. 7 (17). - S. 30-43.
7. Shumilina, V.E. Forecast estimates of commercial risks of industrial enterprises / V.E.Shumilina, A.I. Panchenko //: Mathematics in Economics, Rostov-on-Don,

November 12 - 2018. - Melbourne: AUS PUBLISHERS, 2018 .-- S. 34-42. - DOI 10.26526 / conferencearticle\_5c24b1cf9676e1.49698531.

8. Shumilina, V. E. Risk management of enterprise reorganization / V. E. Shumilina, O. Yu. Golubeva, D. R. Stulin // Science and World. - 2018. - No. 1. - P. 11-15.
9. Eriashvili ND, Groshev IV, Guseva SG Management of entrepreneurial risks in the system of economic security // Bulletin of economic security. - 2021. - No. 2. - S. 18-27.