

**Крохичева Г. Е.**, д. э. н., проф. кафедры «Экономическая безопасность, учет и право», ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия;

**Руденко Е.О.**, студент 4 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право», ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия;

**Реутова Р.О.**, студент 4 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право», ДГТУ, Ростов-на-Дону, Россия;

## ИЗУЧЕНИЕ И ОЦЕНКА ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

**Аннотация:** статья посвящена рассмотрению функционирования предприятия с помощью взаимодействия методов регулирования и контроля влияния бухгалтерского и управленческого учета на принятия эффективных оперативных решений, изучение методов используемых в работе ведущих менеджеров и оценка полученных результатов со стороны экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** управленческий учет, экономика, управленческое решение, бухгалтерская отчетность, бухгалтерский управленческий учет.

**Krokhicheva G.E.**, Doctor of Economics D., prof. Department of Economic Security, Accounting and Law, DSTU, Rostov-on-Don, Russia;

**Rudenko E.O.**, 4rd year student of the Department «Economic Security, Accounting and Law», DSTU, Rostov-on-Don, Russia;

**Reutova R.O.**, 4rd year student of the Department «Economic Security, Accounting and Law», DSTU, Rostov-on-Don, Russia;

## STUDY AND VALUATION OF AN ENTERPRISE BASED ON MANAGEMENT ACCOUNTING

**Annotation:** the article is devoted to the examination of the functioning of an enterprise through the interaction of methods of regulation and control of the influence of accounting and management accounting on the adoption of effective operational decisions, the study of the methods used in the work of leading managers and the assessment of the results obtained from the economic security of the organization.

**Keywords:** management accounting, economics, management decision, financial statements, management accounting.

В современном мире управленческий учёт занимает довольно большое место в работе предприятия, так как обеспечивает руководящий аппарат полезной информацией, которая необходима для осуществления

планирования, управления и контроля над ведением бизнеса и принятием операционных решений.

В экономической литературе выделяют несколько определений содержания и целей управленческого учёта.

По мнению Друри, под управленческим учетом понимают «предоставление информации лицам в самой организации, на основе которой они могут принимать решение и повышать эффективность и производительность текущих операций».[2]

Управленческий учёт – это часть бухгалтерского учёта, которая обеспечивает менеджмент организации информацией, которая необходима для планирования, управления и контроля хозяйственной деятельности.[1]

Процесс ведения управленческого учета включает в себя обнаружение, измерения, сбор, подготовку, анализ, интерпретация, передачу и прием данных, которые требуются руководящему звену компании для исполнения своих функций и задач.

Управленческий учет является и системой, и областью исследования одновременно. Данный вид учёта является связующим элементом между управлением и учетным процессом на предприятии. Его используют для того, чтобы провести сбор информации, проанализировать её, выявив нужные сведения менеджерам для управления производственными мощностями предприятия, определения фактической стоимости продукции, услуг или работ, которые предоставляются компанией, определения отклонения от заранее установленных норм, прогнозирования рисков от потери денежных средств во время реализации продукции на рынке.

При организации предоставления нужных сведений руководству предприятия информация отбирается по следующим критериям: объективность, достоверности точность. Так же, можно сказать, что это не полный список критериев, их бывает нужно больше для выявления необходимых данных. Бухгалтерско-управленческая информация должна содержать в себе минимум показателей, и быть полезной максимум пользователям, которые находятся на разных уровнях системы управления организации. При этом должны быть исключены показатели, которые излишни и ни являются существенными и целесообразными.

Принято полагать, что управленческий учёт выступает в роли своеобразного информационного фундамента в процессе управления работой предприятия. При этом же управленческая информация считается нужной для принятия прогнозных и оперативных управленческих решений. Но даже от самого маленького действия руководящего органа предприятия влекутся

длительные последствия и определяют стратегические характеры в достижении целей компании.

Важным моментом является введение управленческого учёта и составление бухгалтерской отчётности на предприятии. При проведении мероприятий по ведению учета и составлению отчётности выясняются внутрихозяйственные резервы, которые позволяют: осуществить меры по устранению потерь и произведенных затрат, внедрить современные технологические средства и информационные технологии, контролировать обеспечение необходимых условий труда для подчинённых и контролировать соблюдение необходимых нормативных актов.

На любом предприятии должна осуществляться организация введение учета хозяйственно-финансовой деятельности и контроль за использованием ресурсов и собственности предприятия для обеспечения финансовой устойчивости и эффективной работы производственного комплекса.

Каждое предприятие, которое является коммерческим, осуществляет свою деятельность на рынке в условиях жесткой рыночной конкуренции. Те, предприятия, которые проигрывают своим конкурентам, становятся банкротами. Для того, чтобы избежать этой ситуации предприятия должны постоянно отслеживать изменения внешней рыночной среды, иметь в запасе готовые методы и ресурсы для предупреждения и предотвращения возникновения негативных событий и для сохранения конкурентоспособности своего продукта, работы или услуги на рынке.

Текущая деятельность предприятия - явление, которое направлено на извлечение прибыли из всех находящихся в его распоряжении ликвидных активов.[4] При проведении исследования этих активов, в анализе применяются следующие величины:

- 1) добавленная стоимость,
- 2) брутто результат эксплуатации инвестиций,
- 3) прибыль до уплаты налога на прибыль и процентов,
- 4) экономическая рентабельность,
- 5) экономическая маржа.

Ликвидность активов является тем понятием, которое показывает экономическую возможность предприятия быстро преобразовать свои денежные средства и материальные ресурсы во все возможные активы, то есть это одновременно и положительный, и отрицательный фактор. Отрицательным он является потому, что действия с денежными средствами, активами могут быть очень рискованными и принести ущерб развитию и работе предприятия. Положительный момент заключается в том, что

ликвидность активов является залогом финансовой устойчивости и эффективного функционирования предприятия.[7]

Но как же ликвидность предприятия связана с управленческим учетом? Они имеют прямую взаимосвязь. Ликвидность активов - один из элементов в управленческом учете, который напрямую зависит от любого принятого решения руководством предприятия.[6] Он имеет отражение во всей отчетности, в том числе и бухгалтерской, способен показать текущее состояние финансовых активов фирмы, и при экономическом анализе дает возможность увидеть, вероятно ли банкротство предприятия в ближайшем будущем.[10]

В ходе анализа ликвидности проводится решение следующих задач:

- оценивается достаточно ли средств, для покрытия долгов, сроки которых истекают;
- определяется сумма ликвидных средств и проверяется их достаточность для выполнения обязательств предприятия;
- оценивается ликвидность и платежеспособность предприятия на основе различных показателей.

Контроль за ликвидностью предприятия для финансового директора обозначает необходимость поддержания такой структуры активов и обязательств, при которой предприятие могло бы своевременно выполнять свои финансовые обязательства, в необходимые сроки осуществлять текущие платежи и вести нормальную отчетность.

Оценка эффективности использования ресурсов является важным процессом, в результате которого проводится исследование всех наличествующих составляющих, активов и пассивов, и выявляются прорехи в системе работы предприятия, утечки финансовых и материальных активов. Это многоэтапный и сложный анализ затрачиваемых ресурсов на производство единицы продукции. Данный процесс включает в себя изучение материальных, финансовых и трудовых ресурсов, которые используются предприятием в своей производственной деятельности.

В качестве источников информации для выполнения проводимого анализа выступает следующая отчетная документация: оперативная, бухгалтерская, статистическая. Производится выборка показателей по каждому отдельному моменту и признаку, проводятся измерения, сравниваются с уровнем эффективности, продуктивности, производительности, материально-технической оснащенности в определенном секторе работы предприятия и делаются выводы.

Результаты оценки необходимы для указания на потребности предприятия в ресурсах материального характера, возможности нормирования расходов, планирования действий.

Одним из важных элементов методологии управленческого бухгалтерского учёта и анализа является информационная база. Информационная база основана на организационном нормировании, бухгалтерском балансе, статистической отчётности, оперативном учете и иной экономической информации. Основным элементом информационной базы управленческого анализа являются данные управленческого учёта и аудита.

На сегодняшний день информационная база всё больше и больше становится более унифицированной и стандартизированной.

Необходимо заметить, что проведение анализа по данным управленческого бухгалтерского учёта нужно проводить параллельно с другими видами анализа, проводимого на предприятии. Это обеспечит системный подход к выявлению уже существующих и возможных в будущем проблем управления и эффективности использования ресурсов организации. Кроме того, управленческий анализ имеет существенное значение для организации и методики проведения управленческого аудита только это значение проявляется во взаимосвязи некоторых объектов учета.

Можно отметить, что при рассмотрении результата анализа управленческого бухгалтерского учета необходимо выявлять угрозы и разрабатывать оптимизаторы процессов управления, которые могут быть теми рычагами, способствующими ускорению функционирования сегментов предприятия, и минимизация возникновения каких-либо трудностей в работе всей организации в целом.

#### **Список источников литературы:**

1. Бухгалтерский управленческий учет / Д.В. Лысенко. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 477 с.
2. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) / Н.П. Кондраков. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 584 с.
3. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан и др. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 304 с.

4. Шумилина, В. Е. Теоретико-методические подходы к организации учета по сегментам и видам деятельности / В. Е. Шумилина // Инженерный вестник Дона. – 2012. – № 3(21). – С. 822-825.
5. Шумилин П.Е. Использование инструментов бухгалтерского инжиниринга при осуществлении реорганизационных процессов / П.Е. Шумилин//Строительство-2012. материалы Международной научно-практической конференции. РГСУ. Ростов-на-Дону, 2012. С. 148-150.
6. Ильина Н.О., Уколова С.И. Анализ ликвидности предприятия как элемент управления организацией // Политика, экономика и инновации. 2017. №2 (12). С. 10.
7. Шумилина, В. Е. Проблемы управления затратами на предприятии / В. Е. Шумилина, А. И. Омельченко, И. Ю. Городинская // Управление безопасностью бизнеса в современных условиях. – Москва : AUSBUSINESS, 2021. – С. 159-171.
8. Шумилина, В. Е. Проблемы управления затратами на предприятии / В. Е. Шумилина, А. И. Омельченко, И. Ю. Городинская // Управление безопасностью бизнеса в современных условиях. – Москва : AUSBUSINESS, 2021. – С. 159-171.
9. Егорова В.В., Сабанова Ю.С. Финансовые методы управления рентабельностью и ликвидностью предприятия // Аллея науки. 2017. Т. 4. № 10. С. 524-529.
10. Федорович Т.В. Информационное обеспечение финансового менеджмента как одна из функций управления в крупных бизнес-структурах // Финансы и кредит. 2017. № 21. С. 20-27.
11. Зубова Е.В. Проблемы платежеспособности и ликвидности российских предприятий // Инновационные технологии в машиностроении, образовании и экономике. 2017. Т. 5. № 2 (4). С. 56-60.

#### References:

1. Management Accounting / D.V. Lysenko. Moscow: SPC INFRA-M, 2016. 477 p.
2. Accounting (Financial and Management) / N.P. Kondrakov. Moscow: SPC INFRA-M, 2016. 584 p.
3. Management Accounting and Analysis. With Examples from Russian and Foreign Practice: A study guide / V.I. Petrova, A.Ju. Petrov, I.V. Kobishhan and others. Moscow: SPC INFRA-M, 2016. 304 p.
4. Shumilina, V.E. Theoretical and methodological approaches to the organization of accounting by segments and types of activity / V.E. Shumilina // Engineering Bulletin of the Don. - 2012. - No. 3 (21). - S. 822-825.
5. Shumilin P.Y. The use of accounting engineering tools in the implementation of reorganization processes / P.E. Shumilin//Construction-2012. materials of the International Scientific and Practical Conference. RGSU. Rostov-on-Don, 2012. pp. 148-150.
6. Ilyina N.O., Ukolova S.I. Analysis of enterprise liquidity as an element of organization management // Politics, Economics, and Innovation. 2017. No. 2 (12). P. 10. [Il'ina N.O., Ukolova S.I. Analizlik-vidnostipredpriyatiyakak element upravleniya or-ganizatsiey// Politika, ekonomikaiinnovatsii. 2017. № 2 (12). S. 10.]- (In Rus.)
7. Shumilina, V.E. Problems of cost management at the enterprise / VE Shumilina, AI Omelchenko, I. Yu. Gorodinskaya // Business safety management in modern conditions. - Moscow: AUSPUBLISHERS, 2021 .-- S. 159-171.
8. Shumilina, VE Problems of cost management at the enterprise / VE Shumilina, AI Omelchenko, I. Yu. Gorodinskaya // Business safety management in modern conditions. - Moscow: AUSPUBLISHERS, 2021 .-- S. 159-171.
9. Egorova VV., SabanovaYu.S. Financial methods of managing profitability and liquidity of the enterprise // Alley of science. 2017. Vol. 4. No. 10. Pp. 524-529. [Egorova VV., SabanovaYu.S. Finan-sovyemetodyupravleniyarentabel'nost'yuilikvid-nost'yupredpriyatiya // Alleyanauki. 2017. T. 4. № 10. S. 524-529.] - (In Rus.)

10. Fedorovich T.V. Information support of financial management as one of the management functions in large business structures // Finance and credit. 2017. No. 21. Pp. 20-27. [Fedorovich T.V. Informatsionnoe obespechenie finansovogo menedzhmenta kak odna iz funktsiy upravleniya v krupnykh biznes-strukturakh // Finansy i kredit. 2017. № 21. S. 20-27.] - (In Rus.)

11. Zubova E.V. Problems of solvency and liquidity of Russian enterprises // Innovative technologies in mechanical engineering, education and economy. 2017. Vol. 5. No. 2 (4). P. 56-60. [Zubova E.V. Problemy platezhesposobnosti i likvidnosti rossiyskikh predpriyatiy // Innovatsionnyye tekhnologii v mashinostroenii, obrazovanii i ekonomike. 2017. T. 5. № 2 (4). S. 56-60.] - (In Rus.)