

Изварина Н.Ю., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»
ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Россия,
г.Ростов-на-Дону;
Рудницкая Е.Е., студент ФГБОУ ВО «Донской государственный технический
университет», Россия, г. Ростов-на-Дону;
Попова К.А., студент, кафедра «Экономическая безопасность, учет и право»,
Донской государственный технический университет,
Ростов-на-Дону, Россия

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Аннотация. В статье рассмотрены особенности организации управленческого учета в строительстве для принятия эффективных решений в управлении организацией. Авторами сформулированы задачи управленческого учета, проблемы возникающие в процессе ведения бизнеса. Показаны основные фазы и этапы строительной деятельности и их взаимосвязь.

Ключевые слова: управленческий учет, строительство, расходы строительных компаний, задачи управленческого учета, особенности управленческого учета.

Izvarina N. Y., associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the
«Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia;
Rudnitskaya E.E., student of the «Donskoy state technical University», Russia,
Rostov-on-don;
Popova K.A., student of the «Donskoy state technical University»,
Russia, Rostov-on-don

THE CONSTRUCTION OF THE SYSTEM OF INTERNAL AUDIT IN THE ECONOMIC SECURITY OF BUSINESS

Abstract. The article discusses the features of the organization of management accounting in construction for making effective decisions in the management of the organization. The authors formulated the tasks of management accounting, problems arising in the process of doing business. The main phases and stages of construction activities and their relationship are shown.

Keywords: management accounting, construction, costs of construction companies, management accounting tasks, management accounting features.

В настоящее время наблюдается усиление значения контролирующего воздействия менеджмента для всех видов бизнеса, возрастет значение управленческого учета, ориентированного на достижение заявленных показателей развития, усиливается ценность рационального расходования ресурсов и в целом сохранения вектора интенсивного развития независимо от вида собственности [2].

Управленческий учет предполагает систему учета, планирования, анализа прибыли, затрат и финансовых результатов работы компании. Отраслевые особенности накладывают специфику на этот вид учета. Модель построения современного управленческого учета представлена данными рисунка 1.

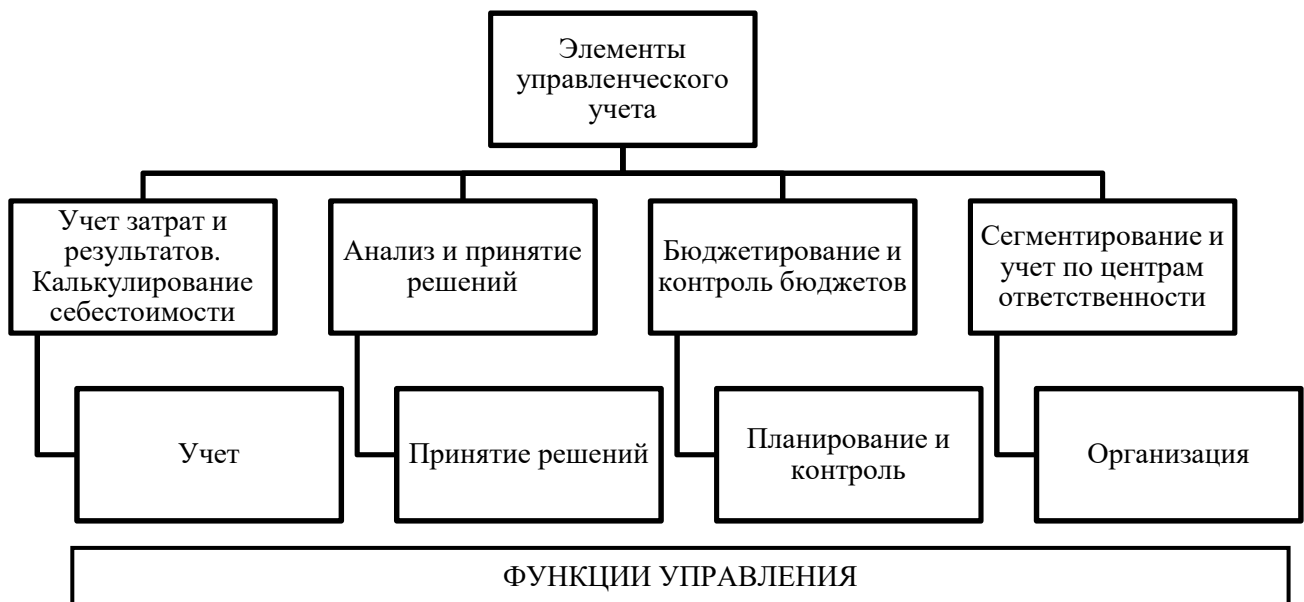


Рисунок 1 – Модель построения управленческого учета

Строительный бизнес и компании соответствующего профиля имеют отличительные особенности, присущие только этому виду деятельности. В первую очередь, это список бюджетных статей и проектно-сметный характер деятельности, длительность, многофазность и этапность проведения работ, а также многообразие строящихся объектов: промышленные, жилищно-гражданские, социально-бытовые, транспортные, сельскохозяйственные,

мелиорации и водного хозяйства, магистральных трубопроводов, линий электропередачи.

Формирование результативной системы управленческого учета в строительном сегменте связано с определенным списком действий, который способствует работе компании согласно с выбранной стратегии ее развития. Эта система предполагает:

- усовершенствование концепции управления;
- увеличение результативности строительной деятельности;
- увеличение конкурентоспособности среди застройщиков;
- увеличение производительности работы и снижение сроков строительства без ущерба для качества строящихся объектов;
- сокращение строительных расходов;
- улучшение финансово-экономических характеристик компании.

Задачами системы управленческого учета в строительном бизнесе являются:

1. Формирование результативного механизма управления строительной фирмой.
2. Обеспечение инвестиционной привлекательности строительного сегмента.
3. Применение застройщиком рыночных механизмов привлечения финансовых средств российских и зарубежных компаний и кредитных институтов.
4. Увеличение индивидуального интереса и ответственности прорабов, мастеров участков за конечный результат работы для стабильного развития бизнеса.

Руководители строительных компаний так или иначе сталкиваются с определенными трудностями ведения бизнеса. В числе таких трудностей, которые влияют на финансовое управление и принятия стратегически важных решений, возможно отметить такие как:

- значительный уровень правительственного регулирования сферы

строительства (процедура получения разрешения на строительство того или иного объекта может затянуться на года, а затраты на необходимые документы невозможно запланировать заранее);

- срок инвестиционного цикла (с начала постройки сооружения до выдачи необходимых документов госкомиссией может пройти длительный период времени, а ситуация на рынке за данное время способна сильно измениться);

- индивидуальность каждого проекта (даже при существовании определенных строительных типовых проектов есть необходимость адаптации их под место строительства);

- проектно-сметный характер деятельности (каждый проект нуждается в составлении сметной документации, от нее и будет зависеть рентабельность проекта);

- административный состав (многие отечественные компании включают в себя фирму-подрядчика, проектные и инвестиционные организации, управление которых осуществляет отдельная фирма);

- недостаточный опыт персонала (усилия ввести разнообразные технологические новшества, имеют все шансы закончиться провалом, что может затруднять внедрение эффективного управленческого учета).

Приведенные характерные черты строительных компаний увеличивают риск при осуществлении строительства проектов. Чтобы уменьшить данные риски, необходимо формировать успешную концепцию управления фирмой и в том числе внедрение эффективного управленческого учета.

Задачей каждой фирмы является извлечение максимальных доходов, при этом осуществление административных решений базируется на определенных правилах компании. Важное место в достижении такой задачи занимает метод учета затрат. Сейчас уже не эффективно использовать лишь традиционные методы, так как на их смену приходят современные технологии, которые позволяют показывать не только фактические затраты на проекты, но и так же давать их прогноз, находить вероятные запасы еще до начала работы.

С целью развития результативной информационной основы, обеспечивающей постоянный контроль за расходами строительных компаний, следует осуществлять выстраивание фаз и этапов строительной деятельности, что представлено данными рисунка 2.

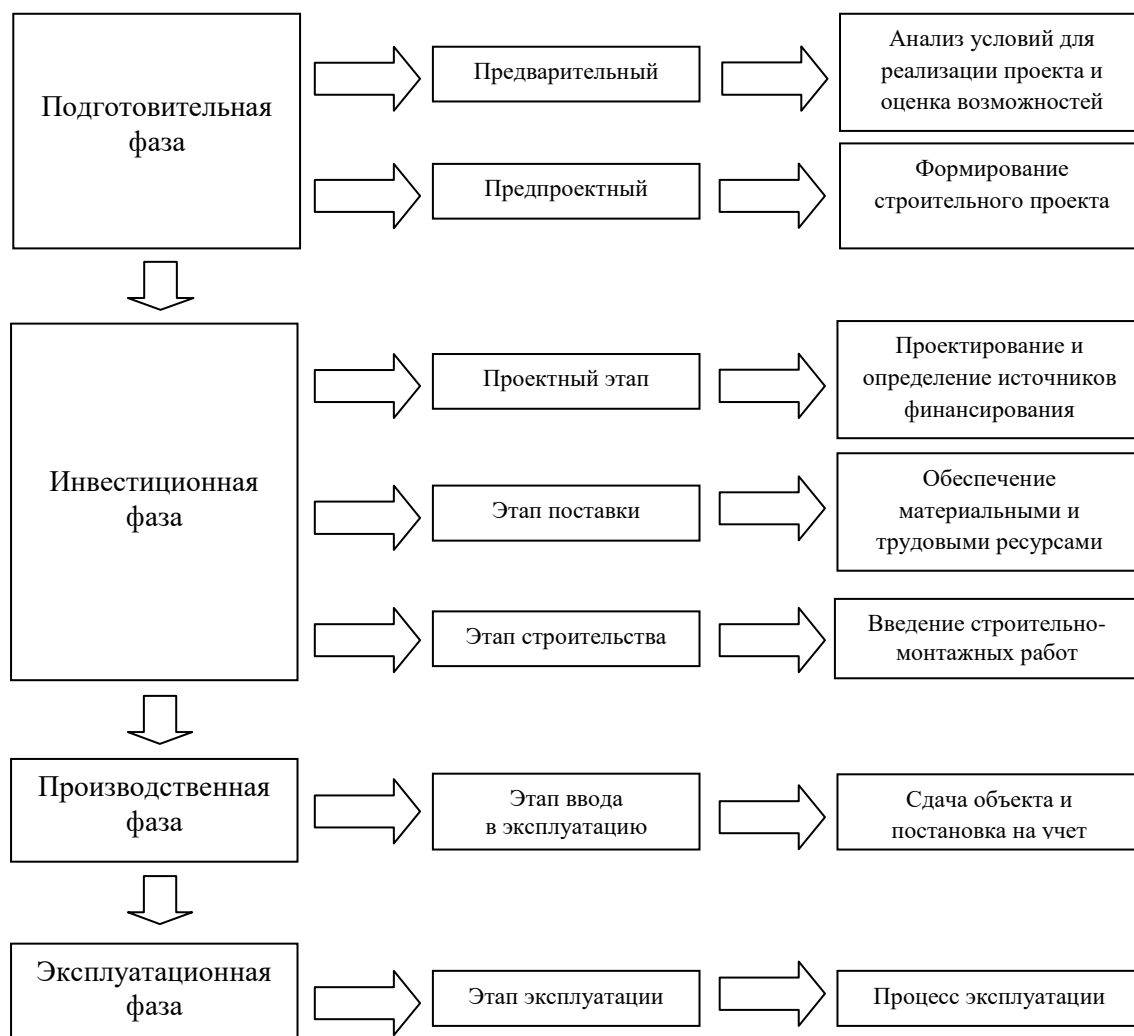


Рисунок 2–Основные фазы и этапы строительной деятельности

Представленные на рисунке 2 фазы и этапы строительной деятельности обуславливают необходимость построения управленческого учета, ориентированного не только на внутренние ресурсы компании, но также учитывать окружение строительной компании, внешние условия функционирования, влияющие на ее деятельность. Анализ и оценка контрольных показателей работы строительного бизнеса создают основу управленческих решений. Система управленческого учёта применительно к

строительному сегменту должна оперативно реагировать на изменения бизнес среды, спад и подъем в экономике. Необходимо осуществлять мониторинг расходования ресурсов компании пообъектно по местам строительства с использованием калькуляционных статей. В результате становится возможным получение информации об объёмах использованных ресурсов на всех этапах строительных работ по каждому объекту строительства и по каждой строительной площадке [3].

Данные управленческого учета могут иметь значение не только для бухгалтерского учета, но и для всей политике менеджмента строительной компании в целом. На их базе будут составлены все формы экономических отчетов: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и т.д. Эффективность этого типа учета даст возможность повысить качество управление организацией и добиться в итоге того результата, который был запланирован в стратегии компании.

Список литературы:

1. Изварина Н.Ю., Залиев Э.К. Использование управленческого учета для принятия управленческих решений // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2020. –№ 6 (64). –С. 117-119.

2. Изварина Н.Ю., Шмалько К.А., Балкизов А.Ю. Особенности формирования центров возникновения затрат на предприятиях // Мировая и российская наука: области развития и инноваций. Сб.науч.ст. –Москва, 2020. – С. 238-240.

3. Изварина Н.Ю., Шмалько К.А., Балкизов А.Ю. Актуальные подходы к использованию центров ответственности как основы управленческого учета // Мировая и российская наука: области развития и инноваций. Сб.науч.ст. – Москва, 2020. –С. 241-243.

4. Киркач Ю.Н. Формирование системы внутрикорпоративного контроля в организации // Аудиторские ведомости. – 2017. - №1-2. – С.161 - 166.

5. Котова К.Ю., Балеевских В.Г. Системный подход к построению модели управленческого учета на предприятии // Управленческий учет. –2016. – №2. – С. 22 - 34.

5. Михайлова, А.С. К вопросу о важности учета «риска» как объекта для определения содержания функции «комплаенс-контроля» // Юрист. – 2017. – №18. – С. 20 - 24.

References:

1. Izvarina N. Y., Zaliev E. K. The use of management accounting for management decision-making // Economics and Business: Theory and practice. - 2020. – № 6 (64). – P. 117-119.

2. Izvarina N. Y., Shmalko K. A., Balkizov A. Y. Features of the formation of the centers of origin of costs for enterprises // The Russian and World science: development and innovation. Sat. nauch. art –Moscow, 2020. – P. 238-240.

3. Izvarina N. Y., Shmalko K. A., Balkizov A. Y. Current approaches to the use of responsibility centres as the Foundation of management accounting // Russian and World science: development and innovation. Sat. nauch. art –Moscow, 2020. – P. 241-243.

4. Kirkach Yu. N. The formation of the system of internal control in organizations // Audit statements. - 2017. - №1-2. - P. 161-166.

5. Kotova K. Y., Baleevskikh V. G. A systematic approach to the construction of a model of management accounting at the enterprise // Managerial accounting. – 2016. – №2. –P. 22 - 34.

5. Mikhailov, A. S. To the question of the importance of adopting a «risk» as an object to determine the content of the function compliance control» // Lawyer. – 2017. –№18. – P. 20 - 24.